

# Bilancio di esercizio 2010





**Bilancio**  
**di esercizio**  
**2010**



# INDICE

<b>HIGHLIGHTS</b>	<b>pag. 4</b>
<b>PRINCIPALI DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI, FINANZIARI ED OPERATIVI</b>	<b>pag. 6</b>
<b>LETTERA AGLI AZIONISTI</b>	<b>pag. 9</b>
<b>1. RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>pag. 11</b>
1.1 Attività di energy management	pag. 12
1.2 Attività di nuove energie e servizi	pag. 14
1.3 Attività di amministrazione clienti	pag. 16
1.4 Le risorse umane e i sistemi informativi	pag. 17
1.4.1 Relazioni industriali	pag. 17
1.4.2 Organizzazione e occupazione	pag. 17
1.4.3 Formazione	pag. 18
1.5 Qualità, ambiente, sicurezza e salute	pag. 19
1.6 Comunicazione e relazioni esterne	pag. 21
1.7 Approvvigionamenti e logistica	pag. 22
1.8 Commenti ai risultati economici e finanziari	pag. 23
1.8.1 Conto economico	pag. 23
1.8.2 Stato patrimoniale	pag. 30
1.8.3 Rendiconto finanziario	pag. 33
1.9 Gestione del rischio	pag. 34
1.10 Altre informazioni	pag. 35
<b>2. BILANCIO DI ESERCIZIO</b>	<b>pag. 37</b>
2.1 Stato Patrimoniale	pag. 38
2.2 Conto Economico	pag. 42
2.3 Rendiconto Finanziario	pag. 44
2.4 Nota Integrativa	pag. 45
<b>RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE</b>	<b>pag. 71</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE</b>	<b>pag. 74</b>

## HIGHLIGHTS

### RISULTATI

- Risultato netto: 123,5 mila euro

---

- Spesa per investimenti tecnici: 10.914,7 mila euro

---

- Indebitamento finanziario netto: 17.039,3 mila euro

---

- Impianti fotovoltaici realizzati: n. 23

---

- Punti luce gestiti: n. 14.500

---

- Impianti termici gestiti: n. 1.002

---

- Dipendenti in forza: n. 30

## PRINCIPALI EVENTI

- **1 gennaio 2010:** Inizio gestione attività di staff con contratto di servizio da parte di Toscana Energia S.p.A.
  - Approvvigionamenti; Logistica
  - Comunicazione e Gestione del Brand
  - Legale; Societario; Protocollo; Prevenzione e protezione
  - Organizzazione; Gestione del Personale; Relazioni Industriali
  - Pianificazione Amministrazione e Controllo
  - Sistemi di Gestione
  - Sistemi Informativi
- **14 gennaio 2010:** Decorrenza trasferimento sede legale a Pistoia, via Ciliegiole, 43
- **22 aprile 2010:** Dimissione da Presidente di Marco Braccini e nomina nuovo Presidente Antonio Pileggi
- **6 ottobre 2010:** L'Assemblea dei soci ha sottoscritto l'aumento del capitale sociale da € 330.931,44 a € 6.330.804,00
- **14 settembre 2010:** Sottoscritta lettera d'intenti con Sermas S.p.A., per la realizzazione di alcuni impianti fotovoltaici
- **28 dicembre 2010:** Entrata in produzione impianto fotovoltaico da 3,744 MWp, località Navicelli Pisa.

### **Presenza nel territorio di Toscana Energia S.p.A., attraverso la partecipazione/organizzazione di Toscana Energia Green S.p.A. ad eventi convegni, manifestazioni e tavole rotonde**

- **Dal 14 novembre 2009 al 16 gennaio 2010** Pisa Futura Futuribile (c/o centro espositivo Museale S. Michele degli Scalzi a Pisa): spazio riservato alla presentazione del progetto fotovoltaico "Navicelli"
- **Gennaio 2010** presentazione alla stampa della nuova realtà industriale i Navicelli: organizzata dal Comune di Pisa, in occasione della quale viene illustrato il parco fotovoltaico destinato a sorgere in quell'area
- **Dal 15 al 17 gennaio Energia 2010** (c/o stazione Leopolda di Pisa): manifestazione dedicata ai migliori progetti sviluppati e messi a punto in Toscana nel settore dell'energia rinnovabile e dell'edilizia sostenibile, Toscana Energia Green S.p.A. è presente con materiale fieristico che riguarda il progetto della centrale
- **5 marzo 2010** partecipazione iniziativa "Ricomincio da me" - Pontassieve
- **24 marzo 2010** Pistoia Futura - Pistoia
- **26-27 maggio 2010** Green City Energy - Pisa
- **16 settembre 2010** Loppiano Lab: partecipazione al Forum "Energie rinnovabili: una sfida economica per le nostre aziende e città" - Loppiano
- **17 settembre 2010** visita al cantiere del parco fotovoltaico dei Navicelli con la stampa, i vertici della società e il sindaco di Pisa Marco Filippeschi per illustrare lo stato d'avanzamento lavori del parco
- **7 ottobre 2010** forum QualEnergia - Scenari energetici verso il 2020 Economia, istituzioni, industria e mondo della ricerca a confronto (c/o Palazzo Medici-Riccardi a Firenze): partecipazione alla tavola rotonda "La corsa delle rinnovabili"
- **12 novembre 2010** "Fotovoltaico" Associazione Unione Industriali - Pistoia

## PRINCIPALI DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI, FINANZIARI ED OPERATIVI

### Economici, Patrimoniali e Finanziari

migliaia di euro	2009	2010
Ricavi della Gestione Caratteristica	11.121	17.882
Margine Operativo Lordo	409	835
Utile Operativo	226	588
Utile netto	124	124
Investimenti tecnici	1.745	10.915
Patrimonio Netto	1.008	7.132
Indebitamento Finanziario Netto	8.298	17.039
Capitale Investito Netto	9.306	24.171

tabella 1 - dati Economici, Patrimoniali e Finanziari

### Operativi

migliaia di euro	2009	2010
Impianti fotovoltaici realizzati (n.)	1	23
Punti luce gestiti (n.)	18.250	14.500
Impianti termici gestiti (n.)	730	1.002
Dipendenti in forza (n.)	35	30

tabella 2 - dati Operativi



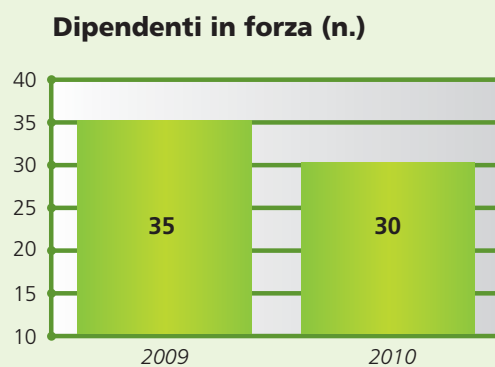
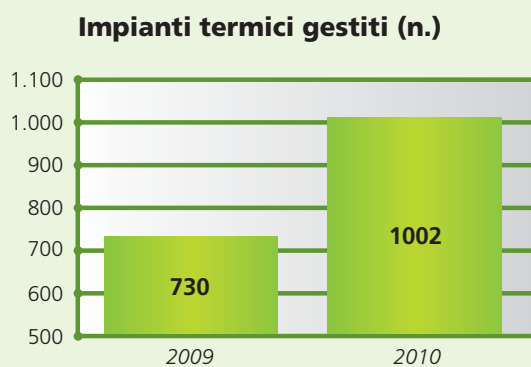
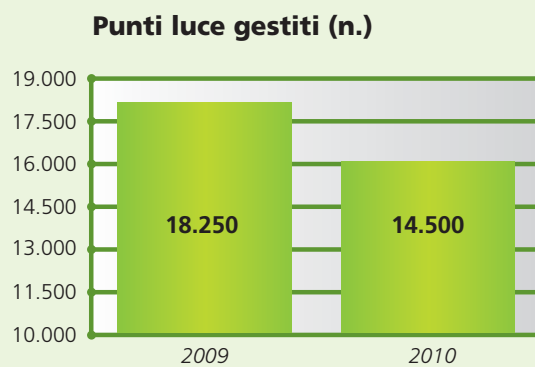
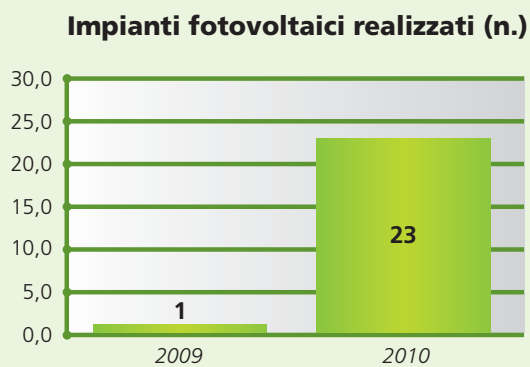


grafico 1 - dati Operativi

Gli investimenti tecnici, per 10.915 mila euro, si riferiscono a:

- impianti fotovoltaici per 10.309 mila euro,
- riqualificazione energetica impianti termici per 533 mila euro,
- settore informatico per 62 mila euro,
- settore immobiliare per 5 mila euro,
- altri investimenti per 6 mila euro.

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### **Presidente**

- Antonio Pileggi

### **Amministratore delegato**

- Ivano Bianchi

### **Consiglieri**

- Marco Braccini
- Fabio Cacioli
- Paolo Coli

## COLLEGIO SINDACALE

### **Presidente**

- Giuseppe Properi

## SINDACI REVISORI

- Luciano Bachi
- Andrea Bongj

## SOCIETÀ DI REVISIONE

L'incarico per la revisione legale dei conti affidato alla PricewaterhouseCoopers S.p.A. con sede in Milano, via Monterosa n. 91.



## LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori soci,

questo è il secondo bilancio della Società, da quando, con il cambio della propria denominazione sociale avvenuto nell'aprile del 2009, ne avete ridefinito il suo oggetto sociale, la sua strategia e i gli obiettivi. È il primo esercizio in cui le nuove attività sono state espletate per tutto l'anno solare e quindi i risultati che potrete apprezzare nel documento a Voi sottoposto sono significativi rispetto alle risorse umane e economiche utilizzate e agli obiettivi posti.

La società pur essendo partecipata in maniera esclusiva da Toscana Energia S.p.A. è stata dotata nel corso dell'esercizio di un aumento di capitale proprio pari a 6 milioni di euro per renderla completamente autonoma rispetto agli obiettivi e alle attività intraprese. Inoltre, è stato definito, nel rispetto delle intese a suo tempo raggiunte, l'accordo sindacale per la confluenza del personale con contratto metalmeccanico nel contratto Federegasacqua: accordo che è stato perfezionato nel 2011.

La società opera in due macrosettori di attività: l'Energy Management e le Nuove Energie e Servizi, per le entrambe attività i risultati ottenuti in questo anno sono sicuramente soddisfacenti. Infatti la società ha operato per il consolidamento delle attività gestite, conseguendo positivi risultati, ha ampliato, nei settori tradizionali, il portafoglio commesse istaurando nuovi rapporti e nel settore delle energie rinnovabili ha effettuato investimenti considerevoli, rispettando così, gli indirizzi dettati dalla controllante.

Tra questi, rilevante il perseguimento dell'obbiettivo della messa in esercizio entro il 2010, dell'impianto fotovoltaico di Pisa che, come noto, è il più grande impianto della Toscana, con una potenza di 3,744 MWp. La società è stata inoltre presente in numerose e importanti iniziative organizzate nel territorio servito da Toscana Energia S.p.A. e inerenti le tematiche del risparmio energetico e delle energie rinnovabili. Il bilancio che viene sottoposto alla Vostra attenzione presenta un utile di esercizio pari a 124 mila euro, in linea con l'esercizio precedente. Questo risultato è stato ottenuto dopo che sono stati calcolati ammortamenti per immobilizzazioni immateriali e materiali pari a 247 mila euro, dopo aver effettuato un accantonamento al fondo svalutazione crediti per 289 mila euro e dopo aver rilevato imposte sul reddito di esercizio (correnti, anticipate e differite) per 231 mila euro.

*Ivano Bianchi*  
Amministratore Delegato

*Antonio Pileggi*  
Presidente

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE UTILI

Il Consiglio di Amministrazione, sulla base dei risultati economico-finanziari conseguiti dalla vostra società nel 2010, ha deciso di proporre all'Assemblea degli Azionisti che l'Utile d'esercizio di euro 123.531,15 venga così ripartito:

- per il 5%, pari a euro 6.176,63, all'incremento del Fondo di riserva legale,
- per il 95%, pari a euro 117.356,06, all'incremento del Fondo Riserva Straordinaria.

# 1

## RELAZIONE SULLA GESTIONE



## 1.1 ATTIVITÀ ENERGY MANAGEMENT

Le attività svolte dal settore Energy Management sono relative allo sviluppo di riqualificazioni energetiche e strutturali, gestione e conduzione impianti e fornitura di combustibile. Generalmente condotte nel rispetto di quanto disposto dal D.Lgs. 115/2008, le stesse stabiliscono un quadro di misure volte al miglioramento dell'efficienza degli usi finali dell'energia sotto il profilo costi-benefici. Nella fattispecie le tipologie contrattuali che caratterizzano il settore Energia sono le seguenti:

- 1) contratti di Servizio Energia (D.Lgs. 115/2008),
- 2) contratti di Global Service,
- 3) contratti di manutenzione ordinaria e Terzo Responsabile.

### SERVIZIO ENERGIA

Nel corso del 2010 è proseguita l'attività di gestione dei contratti di Servizio Energia, attività svolta principalmente a servizio di edifici pubblici/scuole e ospedali, nelle province di Firenze, Livorno, Lucca, Pisa e Pistoia. Nel corso del 2010, oltre a mantenere le commesse del 2009, fatta eccezione, dal mese di novembre, di quella con l'Amministrazione Provinciale di Pisa "Gruppo B" per l'esaurimento del contratto, è stato acquisito un nuovo contratto per la gestione di 2 impianti.

Complessivamente gli impianti gestiti nell'anno 2010 per il Servizio Energia sono circa 700, impianti alimentati principalmente a metano, con un consumo annuo che si attesta sui 9.000.000 di m<sup>3</sup> e in minima parte alimentati a Gasolio e GPL.

Tra i 20 contratti gestiti, di particolare rilevanza è la commessa con L'Azienda Universitaria Ospedaliera Pisana che vede la società impegnata nella gestione dei due Presidi Ospedalieri Pisani, Santa Chiara e Cisanello e le commesse per la gestione degli impianti a servizio degli edifici pubblici di vari comuni fra cui quelli di Pisa e Pistoia.

Per quanto riguarda le riqualificazioni energetiche del 2010, altra commessa rilevante che ha richiesto un particolare impegno, è stata quella inerente la struttura di Calabbiana oggetto del contratto con il Gruppo Incontro Cooperativa Sociale, la cui entità, viste anche le varianti che si sono avute in corso d'opera, si attesterà complessivamente intorno al 1.500.000,00 euro. La riqualificazione di Calabbiana comprende interventi di tipo strutturale e impiantistici con l'installazione di pannelli solari per la produzione di acqua calda sanitaria e pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica in autoconsumo per la struttura.

Le attività che hanno caratterizzato la gestione dei contratti di Servizio Energia sono:

- 1) Aggiornamento database elenco impianti con i nuovi impianti allegati al contratto.
- 2) Aggiornamento database fatturazione attiva inerente il nuovo contratto.
- 3) Assunzione ruolo di Terzo Responsabile.
- 4) Assegnazione attività di manutenzione ordinaria programmata e straordinaria tramite contratto fornitore.
- 5) Assegnazione nuovi impianti al fornitore di combustibile con switch dei contatori.
- 6) Gestione interventi di riqualificazione (certificazioni energetiche, progettazione, realizzazione dei lavori e Direzione Lavori, gestione degli stati di avanzamento, realizzazione progetti "as built", chiusura dei lavori).

- 7) Gestione della documentazione normativa e dei rapporti con gli enti di controllo.
- 8) Gestione chiamate di pronto intervento.
- 9) Gestione della manutenzione straordinaria tramite lo sviluppo di preventivi.

### **GLOBAL SERVICE**

Nel corso del 2010 Toscana Energia Green S.p.A. ha proseguito la gestione di due contratti di Global Service per una residenza studentesca e sei complessi universitari situati nel territorio del comune di Pisa, effettuando la gestione e la manutenzione di tutti gli impianti tecnologici a servizio degli edifici, in particolar modo sugli impianti termici, elettrici ed antincendio a servizio delle varie strutture universitarie.

### **MANUTENZIONE ORDINARIA E TERZO RESPONSABILE**

L'attività di manutenzione ordinaria nel corso del 2010 è stata implementata con l'acquisizione di due nuovi contratti inerenti la gestione e la conduzione delle centrali termiche. Complessivamente il parco impianti gestito secondo questa tipologia contrattuale ammonta a oltre 300 impianti. Gli stessi sono a servizio principalmente di impianti industriali, edifici pubblici/scuole, uffici, impianti sportivi/piscine.

### **CONTRATTI SPECIALI**

Nel corso del 2010 è proseguita la gestione del contratto di servizio per la gestione del teleriscaldamento della frazione di Legoli nel comune di Peccioli, che prevede la gestione della rete di teleriscaldamento e della centrale di integrazione a servizio di 60 utenze.

È altresì proseguita la gestione del contratto con la Valdarno S.r.l. per il noleggio a freddo del cogeneratore finalizzato alla fornitura di energia elettrica e calore agli edifici siti in via Bellatalla, 1 loc. Ospedaletto Pisa.

Nello sviluppo dell'attività legate al servizio di Energy Management, nel 2010 sono stati gestiti complessivamente 1.002 impianti di climatizzazione, oltre a due impianti di cogenerazione, sono state evase circa 2.200 chiamate per pronto intervento, sono stati inoltrati circa 1.000 preventivi/consuntivi derivanti dalle rispettive anomalie impiantistiche cui è seguita, previa accettazione dei medesimi da parte dei clienti, la rispettiva realizzazione del lavoro.

Sono state inoltrate tutte le denunce di Terzo Responsabile (una per ciascun impianto) e trasmessi i rispettivi moduli di autocertificazione.

Nel corso del 2010 si è, inoltre, proceduto alla valutazione ed all'acquisto di un programma di implementazione SSE, che consentirà al settore di gestire in modo organico tutte le informazioni inerenti i dati contrattuali, le tariffe ed i consumi, le modalità operative inerenti la manutenzione programmata e straordinaria, la gestione degli ordini di acquisto, la gestione delle chiamate, la gestione delle commesse e delle riqualificazioni, la gestione dei fascicoli impianto e l'implementazione di tutti i dati e di tutti i progetti per ciascun impianto con archiviazione automatica degli stessi. Il sistema, che prevede un anno di implementazione per la messa a regime, garantirà una maggiore

organizzazione e trasmissione dati nonché un migliore controllo di tutto il processo gestionale sia per quanto riguarda i contenuti tecnici che economici.

Per quanto concerne, invece, lo sviluppo dell'attività, durante l'anno 2010 sono state sviluppate oltre 20 offerte per Servizi Energia, Manutenzione Ordinaria e consulenze energetiche Energy Manager, finalizzate al mantenimento e/o potenziamento del parco impianti gestiti, per oltre 550 centrali termiche.

Nel corso dell'anno l'azienda ha partecipato anche a gare indette da enti pubblici, l'impegno più rilevante del 2010 è stata la partecipazione alla gara di Servizio Energia del comune di Pistoia che Toscana Energia Green S.p.A. si è aggiudicata con il miglior punteggio.

## 1.2 ATTIVITÀ NUOVE ENERGIE E SERVIZI

### SERVIZI

È proseguita, nel corso del 2010, l'attività di supporto a Toscana Energia S.p.A. per quanto concerne le commesse di:

- **sostituzione misuratori** attraverso l'interfaccia con l'utenza e la gestione degli appuntamenti tramite call center;
- **sostituzione misuratori** attraverso l'inserimento a sistema degli interventi di sostituzione eseguiti da personale interno a Toscana Energia S.p.A.;
- **accertamento della sicurezza impianti a gas (delibera 40)** attraverso la gestione di tutte le pratiche - ricezione, inserimento, smistamento, archiviazione e bonifica dichiarazioni di conformità.

### PUBBLICA ILLUMINAZIONE

Nel corso del 2010 è proseguita l'attività di gestione dei contratti di pubblica illuminazione di cui titolare è Toscana Energia S.p.A., tale servizio viene erogato attraverso la gestione di tutte le commesse con i Comuni e organizzando tutte le imprese fornitrici del servizio.

I punti luce gestiti a inizio anno 2010 pari a 18.250, si sono ridotti dal mese di settembre a 14.500 per l'esaurimento del contratto di Toscana Energia S.p.A. con il Comune di San Giuliano Terme.

A inizio anno è iniziata la gestione del contratto acquisito a seguito dell'aggiudicazione della gara da parte della Toscana Energia Green S.p.A. per la gestione del servizio al Comune di Calci. La durata del contratto è biennale - con scadenza a dicembre 2011 - e comprende oltre alla manutenzione degli impianti anche l'erogazione dell'energia elettrica attraverso l'intestazione di tutti i contratti di utenza.

### FOTOVOLTAICO

L'anno 2010 è stato l'anno di effettiva partenza del settore fotovoltaico dell'azienda.

A settembre del 2009 è partita la progettazione dell'impianto fotovoltaico da realizzare all'interno della cassa di espansione in località Navicelli a Pisa, contestualmente si è dato avvio alla predisposi-



zione del bando e di tutti gli atti di gara per l'appalto europeo. La gara è stata indetta a fine ottobre con scadenza a fine dicembre, con il sistema dell'offerta economicamente più vantaggiosa prevedendo la possibilità di offrire migliorie progettuali al progetto messo a gara attraverso:

- incremento della potenza complessiva,
- migliore efficienza,
- riduzione dei tempi di realizzazione.

Nel corso del mese di gennaio 2010 la commissione di gara, ha proceduto all'analisi dei progetti presentati e a febbraio si è proceduto all'aggiudicazione provvisoria al raggruppamento temporaneo di imprese CPL Concordia soc. coop. - FEDI Impianti S.r.l. - MAZZANTI S.r.l..

Nel frattempo si è avuto il pronunciamento favorevole - in meno di novanta giorni - dalla Regione Toscana che ha escluso il progetto dallo screening VIA.

A seguito dell'affinamento del progetto definitivo messo a gara, in virtù delle varianti presentate dall'appaltatore, ai primi di aprile si è dato avvio all'iter per l'ottenimento dell'autorizzazione unica attraverso la convocazione della Conferenza di Servizio da parte dell'amministrazione provinciale di Pisa. Tale iter ha visto coinvolti oltre 15 Enti.

In data 22/07 è stata ottenuto parere autorizzativo favorevole e il 26/07 sono iniziati i lavori in cantiere. Tali lavori sono stati ultimati nei tempi previsti - fatte salve le opportune interruzioni causa mal tempo e conseguente inagibilità del campo - e l'impianto è entrato in produzione il 28.12.2010 con il riconoscimento della tariffa incentivante del conto energia in vigore al 2010. L'investimento è poco inferiore a 11.500.000 euro, di cui 10.202.740 euro per la realizzazione dell'impianto.

La potenza complessiva dell'impianto pari a 3.744 kWp determinerà una produzione di energia elettrica pari a oltre 5.000.000 kWh. I ricavi deriveranno per l'80% dal conto energia - pari a 0,346 €/kWh - e per il 20% dalla vendita dell'energia elettrica.

La Toscana Energia Green S.p.A. ha curato inoltre per il Comune di Massarosa, la realizzazione di 4 impianti fotovoltaici, di cui 3 a terra, due in località Piano di Conca per la potenza complessiva di 1.188,16 kWp, uno in località Brentino per la potenza di 888,72 e uno a tetto, sulla copertura della piscina comunale.

Nel corso dell'anno l'azienda ha partecipato anche a diverse gare indette da Enti pubblici soci della Toscana Energia S.p.A.. Tali gare, indette con lo strumento legislativo della legge 115/2008 relativa agli investimenti energetici, prevedono che l'appaltatore realizzi e gestisca gli impianti per la durata di 20 anni e rientri dall'investimento attraverso il conto energia, mentre l'Ente mantiene per se l'energia prodotta. L'attività commerciale è stata sviluppata in gran parte della Toscana, e ha determinato la predisposizione di oltre 60 fra studi di fattibilità e progetti.

Allo stesso tempo l'impresa ha sviluppato commesse per clienti privati stipulando contratti e installando 8 impianti nel corso del 2010 per una potenza complessiva di 128 kWp.

Complessivamente Toscana Energia Green S.p.A. ha lavorato per 30 progetti per complessivi 6.200 kWp.

## 1.3 ATTIVITÀ AMMINISTRAZIONE CLIENTI

L'attività svolta nel 2010 da parte del servizio Amministrazione Clienti può essenzialmente riassumersi in:

- verifica dei dati inerenti l'acquisto di ramo d'azienda da Toscana Energia Clienti S.p.A.;
- analisi dei contratti attivi;
- gestione del credito e rapporti con i clienti;
- referenza riguardo al contratto di servizi per prestazioni di staff con Toscana Energia S.p.A..

Riguardo la gestione del credito l'attività può suddividersi in evoluzione del credito e rapporti con la clientela.

### EVOLUZIONE DEL CREDITO

- al 30 giugno 2009 i crediti v/clienti per fatture emesse era di € 17.306.534;
- al 31 dicembre 2009 di € 9.710.725,23;
- al 31 dicembre 2010 di € 12.817.504.

Si rileva che nel credito al 31/12/2010 sono compresi € 4.330.063 inerenti la fatturazione a fine anno di impianti fotovoltaici realizzati nel Comune di Massarosa. Al netto di questi ultimi, i crediti al 31/12/2010 si sono ridotti del 51% rispetto a quelli al 30/06/2009 e del 18% rispetto a quelli al 31/12/2009.

A fine anno, in collaborazione con la struttura di Toscana Energia S.p.A., si è provveduto alla verifica dei crediti, analizzando le singole posizioni di ciascun cliente ed è stato redatto un piano di ipotesi di svalutazione crediti per il bilancio d'esercizio.

### RAPPORTI CON LA CLIENTELA

Nel corso del 2010 sono stati presi contatti con numerosi clienti, in alcuni interlocutori è emersa la necessità di ricevere un servizio tecnico-amministrativo nella massima trasparenza ed in grado di rispondere alle esigenze delle amministrazioni pubbliche, in special modo in riferimento ai vincoli cui le stesse sono tenute a rispettare (si pensi, per esempio, il patto di stabilità).

C'è l'intenzione di avviare un progetto dal quale possa emergere il grado di soddisfazione dei clienti e a dare un servizio sempre più rispondente alla loro necessità.

### CONTRATTO DI SERVIZIO PER PRESTAZIONI DI STAFF

Dal primo gennaio 2010 è operativo il contratto di servizio per prestazioni di staff tra Toscana Energia Green S.p.A. e Toscana Energia S.p.A. e la struttura ne è il referente unico.

## 1.4 LE RISORSE UMANE E I SISTEMI INFORMATIVI

### 1.4.1 Relazioni industriali

In data 22 marzo 2010 è stato siglato l'accordo di confluenza dal CCNL Energia e Petrolio al CCNL Gas Acqua per i 10 dipendenti passati a ruolo Toscana Energia Green S.p.A. il 1° luglio 2009 a seguito del conferimento del ramo di azienda "Gestione Energia Clienti Settore Pubblico" da Toscana Energia Clienti S.p.A..

Detta confluenza ha rappresentato il perfezionamento di una delle previsioni contenute nell'accordo sindacale siglato in data 18 giugno 2009, ai sensi dell'art.2112 C.C.

In data 22 marzo 2010 è stato concordato anche l'orario di lavoro dei dipendenti trasferiti e intrapreso un percorso per la strutturazione del premio di risultato di gruppo.

Con l'accordo sindacale del 18 giugno 2009 le Parti avevano, inoltre, evidenziato la presenza all'interno del Gruppo di Toscana Energia di diversi assetti contrattuali, condividendo la necessità che in ambito Toscana Energia Green S.p.A. venisse avviato il confronto volto all'omogeneizzazione dei CCNL applicati.

Il 2010 ha visto, pertanto, un percorso di confronto tra la direzione aziendale, le OO.SS. del settore Metalmeccanico e del settore Gas Acqua e la RSU aziendale che ha portato alla convocazione, nel dicembre 2010, dei primi incontri ufficiali.

### 1.4.2 Organizzazione e occupazione

Nel corso del 2010 la Capogruppo Toscana Energia S.p.A., in virtù del Contratto di Servizio per le attività di staff in essere, ha fornito, attraverso l'Unità "Personale Organizzazione e Sistemi Informativi", il necessario supporto alle strutture di business aziendali, garantendo costantemente equilibrio e coerenza tra strategie, processi, strutture organizzative e risorse.

Per migliorare i processi, adottando soluzioni tecnologiche innovative in grado di semplificare le attività, armonizzare i comportamenti e migliorare la gestione dei dati, è stato avviato inoltre il Progetto "Disegno e sviluppo sistemi integrati" nel quale l'Unità Personale Organizzazione e Sistemi di Toscana Energia S.p.A. svolge le funzioni di guida e indirizzo. Il progetto, in stato di avanzata realizzazione, concluderà le attività nel corso del primo semestre 2011.

In conformità ai contratti di servizio sopra citati, e nell'ambito dei Piani della Qualità approvati, attraverso l'Unità Personale Organizzazione della capogruppo, ha emesso, inoltre, n° 5 Procedure, verificate le coerenze organizzative n° 9 Procedure e n° 3 Istruzioni di Toscana Energia Green S.p.A..

Al 31 dicembre 2009 Toscana Energia Green S.p.A. aveva 43 risorse a ruolo e 35 in forza; il 2010 si chiude con 41 risorse a ruolo ed un totale di 30 risorse in forza.

Durante il corso dell'anno si sono avute 2 cessazioni per risoluzione consensuale del rapporto di lavoro. Le risorse che operano in distacco presso la Capogruppo sono 13, 8 impiegati e 5 operai;

due risorse di Toscana Energia S.p.A. sono in distacco presso la Società.  
I dati di fine 2009 e di fine 2010 possono essere confrontati come di seguito:

<b>Organici</b>				
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>'10 vs '09</b>	<b>%</b>
Personale a ruolo	43	41	-2	-5
Personale comandato c/o terzi	(12)	(13)	-1	8
Personale comandato da terzi c/o TEG	4	2	-2	-50
<b>Totale personale in forza</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>-5</b>	<b>-14</b>

tabella 3 - Organici

Al 31 dicembre 2010, per 10 dipendenti a ruolo trova applicazione il CCNL Gas Acqua, mentre ai rimanenti 31 si applica il CCNL dell'Industria Metalmeccanica e della Installazione di Impianti; la confluenza contrattuale nel CCNL Gas Acqua è prevista entro il primo semestre del 2011.

### 1.4.3 Formazione

Il Piano di Formazione 2010 di Toscana Energia Green S.p.A. è stato elaborato e condiviso con i vari responsabili a livello aziendale.

Nel 2010 sono state realizzate 482 ore di formazione (oltre 60 giornate) per un totale di 17 iniziative formative.

Grande attenzione è stata dedicata alla formazione sulla Sicurezza con i corsi dedicati a tutti i responsabili sulla legge 81/08 e l'illustrazione del DVR e del Piano d'emergenza presso le varie unità (92 ore, pari al 19 % delle ore realizzate).

Forte l'impegno sulla formazione tecnica (56% delle ore realizzate): tra le iniziative, un corso sulla trigenerazione e la formazione per la conduzione del cogeneratore installato presso la sede aziendale di Pisa di proprietà della Valdarno S.r.l..

Numerose iniziative in ambito Qualità e Ambiente (40 ore), basate sulla normativa SISTRI e le norme UNI; organizzati, infine, alcuni corsi in area amministrativa e informatica.

## 1.5 QUALITÀ, AMBIENTE, SICUREZZA E SALUTE

Lo sviluppo del percorso di qualificazione imprenditoriale portato avanti da Toscana Energia Green S.p.A. nel corso del 2010 al fine di potenziare la propria capacità di competere sul mercato ha interessato in maniera importante i sistemi di gestione integrati per la qualità e la responsabilità sociale. Nella prospettiva di crescita e qualificazione della società sono stati analizzati tutti i processi e sono state revisionate tutte le procedure del sistema di gestione, allineandole alla nuova mission societaria e alla nuova struttura organizzativa, con riferimento alle aree di responsabilità definite. Sono state mantenute le certificazioni in essere, estendendone la validità a entrambe le sedi aziendali e uniformandone il campo di applicazione; si è voluto affermare inoltre sin dall'inizio l'impegno della società per l'implementazione del sistema di gestione ambientale.

Il primo passo è stato la revisione della Politica di Toscana Energia Green S.p.A., che afferma l'impegno della società sui temi della qualità, della salvaguardia dell'ambiente e della responsabilità sociale. La nuova "Politica per la qualità, l'ambiente e la responsabilità sociale" è stata approvata dall'Amministratore Delegato il 3 marzo 2010.

La Politica include una premessa per evidenziare come l'impegno di Toscana Energia Green S.p.A. per la qualità, la protezione dell'ambiente, la responsabilità sociale, il miglioramento continuo sia connesso alla tutela e alla valorizzazione delle risorse umane e naturali e alla volontà della Società di contribuire allo sviluppo sostenibile del territorio. Essa include, tra gli altri, gli impegni a sviluppare in tutta l'azienda la cultura della qualità, della salvaguardia dell'ambiente, della responsabilità sociale e del miglioramento continuo; all'ottimizzazione dei processi e alla loro armonizzazione sul territorio; al coinvolgimento del personale e ad osservare nel proprio operare le legislazioni vigenti e gli accordi contrattuali definiti, nonché l'impegno al rispetto dei requisiti espressi dalla norma SA8000 in materia di responsabilità sociale.

Dando attuazione alla Politica, nel corso dell'anno 2010 sono state rimesse tutte le procedure e si è arrivati ad implementare il sistema di gestione integrato per la qualità, l'ambiente e la responsabilità sociale, che oggi guida e caratterizza il modo di operare di Toscana Energia Green S.p.A.: esso definisce le modalità per stabilire la politica aziendale e gli obiettivi in materia di qualità, di protezione dell'ambiente e di responsabilità sociale, regola le attività per operare e conseguirli e assicura l'allineamento delle modalità operative ai requisiti normativi ed alle responsabilità definite.

Nel corso dell'anno si sono inoltre svolti con regolarità gli audit interni, che hanno costituito anche un valido momento di sensibilizzazione al fine di sviluppare in tutta l'azienda la cultura della qualità, della salvaguardia dell'ambiente e della responsabilità sociale. Sono stati inoltre effettuati due audit SA 8000 presso fornitori.

In linea con quanto previsto nella Capogruppo, nel 2010 è stato portato avanti un Piano di formazione specifico, relativo alle tematiche di qualità, protezione dell'ambiente e responsabilità sociale, finalizzato anche alla sensibilizzazione e ad una sempre maggior consapevolezza del personale della società e di quello delle staff della capogruppo che operano per la società.

Nei mesi di giugno e luglio 2010 la Società ha superato positivamente le verifiche periodiche di mantenimento delle certificazioni dei sistemi di gestione per la qualità e la responsabilità sociale, condotte dall'organismo di certificazione SGS, che ha riscontrato la conformità del Sistema di ge-

stione integrato agli standard internazionali di riferimento. In particolare, per quanto concerne la qualità, è stata effettuata la riemissione del certificato al fine di includervi entrambe le sedi sociali e di aggiornarne il campo di applicazione.

La Società è oggi in possesso delle certificazioni del sistema di gestione in base alle norme ISO 9001 e SA 8000, estese a entrambe le sedi aziendali, relativamente al seguente campo applicativo:

“Erogazione del servizio energia. Progettazione, installazione, conduzione e manutenzione di impianti tecnologici, fotovoltaici e di illuminazione pubblica”.

Nel corso dell'anno 2010 è stata effettuata inoltre l'analisi ambientale iniziale, nella logica di acquisire la certificazione del sistema di gestione ambientale in base alla norma ISO 14001.

### **GESTIONE DELLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI E DELL'AMBIENTE**

Nel corso del 2010 le attività relative alla Salute e Sicurezza hanno riguardato principalmente l'emissione del nuovo Piano di Emergenza per la sede di Pistoia, l'effettuazione dei sopralluoghi agli ambienti di lavoro al fine della verifica delle attività specifiche e alle sedi con il Medico Competente, l'emissione di quaderni della sicurezza sui dispositivi di protezione individuale e del documento sulle modalità operative rischi particolari per i lavori in altezza. Inoltre sono state effettuate con tecnici abilitati le valutazioni del rischio rumore, del rischio vibrazioni, della movimentazione carichi, del rischio radiazioni ottiche artificiali e del rischio per le gestanti.

È stata effettuata anche la valutazione dello stress lavoro correlato.

Il personale è stato formato sul nuovo Documento di Valutazione dei Rischi, emesso a fine 2009 e sul Piano di Emergenza della sede di Pistoia, assieme a richiami su quello di Pisa.

È stata eseguita anche la formazione sul “morp 02 - lavori in altezza” e sul quaderno della sicurezza “tipologie dei dispositivi individuali e loro impiego”.

Relativamente alla gestione ambientale è stato dato supporto alla consulenza per l'analisi iniziale degli impatti ambientali e per l'identificazione e corretta gestione dei rifiuti prodotti. Il personale incaricato ha partecipato al corso organizzato in Toscana Energia S.p.A. sul nuovo sistema di tracciabilità dei rifiuti, SISTRI.



## 1.6 COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE

Nel corso del 2010 le attività di comunicazione di Toscana Energia Green S.p.A. hanno avuto l'obiettivo di aumentare la conoscenza del brand e di informare sui servizi che la società offre, puntando l'attenzione sui progetti già realizzati o ancora in fase di costruzione nel settore delle energie rinnovabili.

Il 25 febbraio è stata organizzata la conferenza stampa per l'inaugurazione dell'impianto fotovoltaico realizzato da Toscana Energia Green S.p.A. nella sede di Piazza Mattei. All'evento, oltre ai vertici della società, era presente il sindaco di Firenze, Matteo Renzi.

È stata avviata la progettazione del nuovo sito web [www.toscanaenergiagreen.eu](http://www.toscanaenergiagreen.eu)

Il 12 febbraio la società ha aderito alla campagna "M'illumino di meno" a sostegno del risparmio energetico promossa dalla trasmissione radiofonica Caterpillar (Rai Radio 2).

Toscana Energia Green S.p.A. ha partecipato a numerosi eventi/manifestazioni sul tema delle energie rinnovabili con interventi a tavole rotonde e con materiale espositivo realizzato con la nuova immagine istituzionale: "Energia 2010", che si è svolto a Pisa dal 15 al 17 gennaio; "Terra Futura" che si è tenuta dal 28 al 30 maggio a Firenze; "Quanto Basta - Festival dell'economia ecologica" che si è svolto dal 2 al 6 giugno a Piombino; "Green City Energy" organizzato a Pisa e Loppiano Lab dal 16 al 19 settembre.

Il mese di maggio è uscito il nuovo numero della newsletter rivolta ai Comuni realizzata da Toscana Energia S.p.A., con uno spazio sulle novità e gli sviluppi dedicato interamente a Toscana Energia Green S.p.A..

È stata progettata graficamente la brochure istituzionale della Società e realizzata la grafica della modulistica.

A giugno e a dicembre sono state organizzate due visite al parco fotovoltaico di Pisa, in fase di realizzazione, progettato da Toscana Energia Green S.p.A.: una per il top management di "HEAG Sudhessischen Energie AG", multiutility tedesca molto attiva nel settore delle energie rinnovabili, e l'altra per un gruppo di studenti universitari.

Il 17 settembre è stata organizzata una visita al cantiere del parco fotovoltaico di Pisa con la stampa, i vertici della società e il sindaco Marco Filippeschi per illustrare lo stato d'avanzamento lavori dell'impianto. Nel corso dell'anno è stato avviato lo studio di progettazione per un'immagine coordinata del parco e dell'evento legato alla sua prossima inaugurazione.

Il 26 novembre, in occasione della firma del Protocollo d'Intesa sul fotovoltaico con il Comune di Pisa, è stato organizzato un incontro con la stampa per illustrare il contenuto del documento.

Principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura del bilancio 2010.

A gennaio la Rai ha girato un servizio televisivo sul parco fotovoltaico di Pisa trasmesso su Rai 3 nel Tgr settimanale all'interno di uno speciale dedicato ad un approfondimento sulle energie rinnovabili in Toscana "Dal piccolo al grande produttore".

## 1.7 APPROVVIGIONAMENTI E LOGISTICA

Nel 2010 l'attività si è sviluppata in tutti gli ambiti di Approvvigionamenti e Logistica; è proseguito il processo di armonizzazione dei contratti per le forniture di beni e servizi ed è stato aggiornato l'albo dei fornitori qualificati inserendo fornitori nuovi nel rispetto dei criteri di correttezza, trasparenza e rotazione.

Contratti stipulati	8
Ordini di Acquisto emessi	106

tabella 4 - Attività approvvigionamenti e logistica

L'attività si è sviluppata inoltre nell'ambito Immobiliare e Servizi Generali; è stato avviato il Piano di armonizzazione del parco automezzi che attualmente è così composto:

Automezzi di proprietà	20
Automezzi in leasing	4
Automezzi a noleggio	1
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>
Furgoni	14
Auto	11
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>

tabella 5 - Composizione parco auto

Nel 2010 la flotta aziendale è così suddivisa:

Benzina/Metano	6
Gasolio	18
Benzina	1
<b>TOTALE</b>	<b>25</b>

tabella 6 - Tipo di alimentazione parco auto

I veicoli alimentati a metano rappresentano il 24% rispetto al totale del parco automezzi, l'obiettivo è di aumentare sensibilmente tale percentuale.

Le attività di Approvvigionamento, di Immobiliare e Servizi Generali e Magazzino e Logistica si devono ulteriormente sviluppare con l'obiettivo di armonizzare i processi di controllo.

Si è inoltre provveduto a mantenere aggiornata la procedura relativa al processo di approvvigionamento, mentre per le altre attività facciamo riferimento alle procedure/istruzioni di Toscana Energia S.p.A..



## 1.8 COMMENTO AI RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI

In ossequio al disposto dal D.Lgs 32/2007 vengono riportati di seguito i principali indici economici e patrimoniali riferiti all'esercizio in corso rispetto al precedente.

Si segnala inoltre che si è proceduto a riclassificare il conto economico secondo criteri gestionali più consoni a fornire una corretta rappresentazione della situazione economica della società; ne consegue che le risultanze emergenti dagli indici di seguito commentati sono la conseguenza della suddetta riclassificazione.

### 1.8.1 Conto economico

L'andamento economico del 2010 è sintetizzato nella tabella che segue:

migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
Ricavi della gestione caratteristica	11.121	17.882	6.761	60,8
Altri ricavi e proventi	2	16	15	950,0
<b>Ricavi totali</b>	<b>11.123</b>	<b>17.899</b>	<b>6.776</b>	<b>60,9</b>
Costi operativi	(10.714)	(17.064)	(6.350)	59,3
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>409</b>	<b>835</b>	<b>426</b>	<b>104,2</b>
Ammortamenti	(183)	(247)	(64)	35,0
<b>Utile operativo</b>	<b>226</b>	<b>588</b>	<b>362</b>	<b>160,4</b>
Proventi/Oneri finanziari	(100)	(173)	(73)	72,7
<b>Utile prima delle componenti straordinarie e delle imposte</b>	<b>125</b>	<b>415</b>	<b>289</b>	<b>230,8</b>
Oneri straordinari netti	133	(60)	(193)	-144,9
<b>Utile prima delle imposte</b>	<b>258</b>	<b>354</b>	<b>96</b>	<b>37,2</b>
Imposte sul reddito	(134)	(231)	(97)	72,4
<b>Utile netto</b>	<b>124</b>	<b>124</b>	<b>(1)</b>	<b>-0,8</b>

tabella 7 - Conto economico

Il margine operativo lordo conseguito nel 2010 ammonta a 835 mila euro e registra un incremento di 426 mila euro rispetto a quello del 2009 (+ 104,2%). Tale incremento è dovuto principalmente a:

- maggiori ricavi della gestione caratteristica per 6.761 mila euro;
- maggiori altri ricavi e proventi per 15 mila euro;

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

in parte compensati da:

- maggiori costi operativi per 6.350 mila euro;

L'utile operativo ammonta a 588 mila euro e registra un incremento di 362 mila euro rispetto a quello del 2009 (+160,4%). Tale incremento è dovuto principalmente all'incremento del margine operativo lordo per 426 mila euro parzialmente compensato dall'incremento degli ammortamenti per 64 mila euro;

L'esercizio 2010 chiude con un utile dopo le imposte di 124 mila euro, in linea con il 2009.

I movimenti che hanno generato tale risultato sono di seguito riassunti:

- incremento dell'utile operativo di 362 mila euro;

compensato da:

- incremento degli oneri finanziari per 73 mila euro;
- incremento degli oneri straordinari netti per 193 mila euro;
- maggiori imposte sul reddito per 97 mila euro.

Si espone qui di seguito il confronto fra i principali indicatori di redditività:

Indicatore	2009	2010
ROE	12,3%	1,7%

tabella 8 - Indicatore ROE

È il rapporto tra il risultato netto ed il patrimonio netto (comprensivo dell'utile o della perdita dell'esercizio) dell'azienda. Esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio. Il trend evidenzia una riduzione dell'indice (-86%) dovuta al forte aumento del patrimonio netto determinato dalla ricapitalizzazione della società.

Indicatore	2009	2010
ROI	2,4%	2,4%

tabella 9 - Indicatore ROI

È il rapporto tra il risultato operativo e il capitale investito netto. Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale. L'andamento non registra variazioni in quanto sia l'utile operativo che il capitale investito netto registrano un aumento proporzionale di circa il 160%.

Indicatore	2009	2010
ROS	2,0%	3,3%

tabella 10 - Indicatore ROS

È il rapporto tra la differenza tra valore e costi della produzione e i ricavi delle vendite. Esprime la capacità dell'azienda di produrre profitto dalle vendite.

Rispetto all'esercizio precedente tale indice registra un aumento pari al 62%.

### RICAVI DELLA GESTIONE CARATTERISTICA

Si riepilogano qui di seguito le variazioni dell'aggregato:

Ricavi gestione caratteristica				
migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
Realizzazione e manutenzione reti gas	3.726	59	(3.667)	-98,4%
Prestazione servizi di pubblica illuminazione	507	438	(69)	-13,6%
Fotovoltaico	470	5.811	5.341	1136,4%
Servizio calore/energia	5.317	10.930	5.613	105,6%
Servizio di global service	1.040	539	(502)	-48,3%
Altri servizi	60	107	47	77,8%
<b>Totale ricavi gestione caratteristica</b>	<b>11.121</b>	<b>17.882</b>	<b>6.761</b>	<b>60,8%</b>

tabella 11 - Ricavi gestione caratteristica

I ricavi della gestione caratteristica, pari a 17.882 mila euro, registrano un incremento pari a 6.761 mila euro (+60,8%).

In particolare:

- per quanto riguarda i ricavi relativi alla realizzazione e alla manutenzione delle reti gas, è evidente l'effetto negativo, pari a 3.667 mila euro, dovuto alla cessazione dell'attività conseguente la risoluzione, nel 2009, del contratto di servizio con Toscana Energia S.p.A.;
- lieve flessione, pari a 69 mila euro, dei ricavi per la gestione dei contratti di pubblica illuminazione della controllante dovuta anche all'esaurimento del contratto di quest'ultima con il Comune di San Giuliano Terme;
- i ricavi relativi al fotovoltaico registrano, nel 2010, anno di effettiva partenza in azienda di questo settore, un incremento pari a 5.341 mila euro grazie, soprattutto, alla realizzazione di 4 impianti per il comune di Massarosa e alla realizzazione di impianti per altri Enti pubblici e soggetti privati;
- i ricavi relativi al servizio calore/energia registrano un incremento pari a 5.613 mila euro, l'incremento è in parte attribuibile all'aumento dei consumi gas;
- il servizio di global service registra una riduzione di 502 mila euro dovuta alla cessazione di due contratti.

Si rilevano, inoltre, maggiori ricavi per altri servizi (data entry e call center) per 47 mila euro.

### ALTRI RICAVI E PROVENTI

Gli altri ricavi e proventi, pari a 16 mila euro, registrano un incremento pari a 15 mila euro:

Altri ricavi e proventi				
migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
Altri ricavi e proventi	2	16	15	950,0
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>2</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>950,0</b>

tabella 12 - Altri ricavi e proventi

### COSTI OPERATIVI

I costi operativi, complessivamente pari a 17.064 mila euro, registrano un incremento di 6.350 mila euro, pari al 59,3%; essi comprendono le seguenti voci:

Altri ricavi e proventi				
migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	9.414	15.494	6.080	64,6
Costo lavoro	1.300	1.570	270	20,8
<b>Totale costi operativi</b>	<b>10.714</b>	<b>17.064</b>	<b>6.350</b>	<b>59,3</b>

tabella 13 - Costi operativi

**COSTI ACQUISTI, PRESTAZIONI DI SERVIZI E COSTI DIVERSI**

I costi per acquisti, prestazioni di servizio e costi diversi, pari a 15.494 mila euro, registrano un incremento di 6.080 mila euro rispetto all'esercizio 2009.

Si espone qui di seguito il relativo dettaglio:

<b>Costi acquisti, prestazioni di servizi e diversi</b>				
<b>migliaia di euro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>'10 vs '09</b>	<b>%</b>
Realizzazione e manutenzione reti gas	3.474	53	(3.420)	-98,5
Prestazione servizi di pubblica illuminazione	485	414	(71)	-14,6
Fotovoltaico	449	5.551	5.102	1136,3
Servizio calore/energia	3.377	7.644	4.267	126,3
Servizio di global service	868	289	(579)	-66,7
Service della controllante		341	341	100,0
Consulenze, prestazioni professionali, compensi CdA e sindaci revisori	151	320	169	111,7
Servizi informatici e telecomunicazioni	70	115	45	64,2
Materiali	16	21	5	32,1
Vigilanza, pulizia, energia elettrica, ecc.	7	7		
Servizi relativi al personale	49	63	13	26,3
Trasporti e automezzi	64	66	2	3,1
Pubblicità e sponsorizzazioni	12	24	12	99,1
Servizi postali e bancari	10	14	4	40,4
Altri oneri	1	11	11	1370,7
Locazioni e noli	103	101	(3)	-2,9
Assicurazioni	36	36	(1)	-2,8
Altri servizi	8	30	22	280,1
Imposte indirette, tasse, tributi	43	99	56	131,6
Contributi associativi	7	7		
Accantonamento per rischi, oneri e svalutazione crediti	185	289	104	56,2
<b>Totale costi acquisti, prestazioni di servizi e diversi</b>	<b>9.414</b>	<b>15.494</b>	<b>6.080</b>	<b>64,6</b>

tabella 14 - Costi acquisti, prestazioni di servizi e diversi

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

### Più in particolare si segnalano:

- maggiori costi per fotovoltaico per 5102 mila euro;
- maggiori costi per servizio calore/energia per 4267 mila euro;
- maggiori costi per service della controllante per 341 mila euro;
- maggiori costi per consulenze, prestazioni professionali, compensi CdA e sind. per 169 mila euro;
- maggiori costi per servizi informatici e telecomunicazioni per 45 mila euro;
- maggiori costi per materiali per 5 mila euro;
- maggiori costi per servizi relativi al personale per 13 mila euro;
- maggiori costi per trasporti e automezzi per 2 mila euro;
- maggiori costi per pubblicità e sponsorizzazione per 12 mila euro;
- maggiori costi per servizi postali e bancari per 4 mila euro;
- maggiori costi per altri oneri per 11 mila euro;
- maggiori costi per servizi per 22 mila euro;
- maggiori costi per imposte indirette, tasse, tributi per 56 mila euro;
- maggiori costi per accantonamento per rischi, oneri e svalutazione crediti per 104 mila euro.

### compensati in parte da:

- minori costi per realizzazione e manutenzione reti gas per 3420 mila euro;
- minori costi per prestazione servizi di pubblica illuminazione per 71 mila euro;
- minori costi per servizio di global service per 579 mila euro;
- minori costi per locazioni e noli per 3 mila euro;
- minori costi per assicurazioni per 1 mila euro.

### COSTO DEL LAVORO

Il costo lavoro ammonta a 1.570 mila euro e registra un aumento di 270 mila euro (+20,8%).

### AMMORTAMENTI

Ammortamenti				
migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
Ammortamenti Materiali	132	145	13	9,8
Ammortamenti Immateriali	51	102	52	102,9
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>183</b>	<b>247</b>	<b>64</b>	<b>35,1</b>

tabella 15 - Ammortamenti

Gli ammortamenti registrano un incremento totale pari a 64 mila euro per effetto dell'ammortamento dei nuovi investimenti. Si segnala che l'investimento più importante, relativo alla centrale fotovoltaica dei Navicelli, essendo stato completato solo negli ultimi giorni dell'esercizio, non è stato sottoposto ad ammortamento.

**PROVENTI/ONERI FINANZIARI**

I proventi finanziari netti si articolano come segue:

<b>Proventi/Oneri finanziari</b>				
<b>migliaia di euro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>'10 vs '09</b>	<b>%</b>
Proventi finanziari	3	3		
Oneri finanziari	103	176	73	70,6
<b>Proventi/(Oneri) finanziari</b>	<b>(100)</b>	<b>(173)</b>	<b>(73)</b>	<b>70,6</b>

tabella 16 - Proventi/Oneri finanziari

Gli oneri finanziari netti aumentano di 73 mila euro rispetto all'esercizio 2009 per:

- maggiori oneri finanziari relativi al maggiore indebitamento medio verso il sistema creditizio, che nel 2010 è stato pari a 1,970 milioni di euro, pari a 11 mila euro;
- maggiori oneri finanziari dovuti all'incremento medio del finanziamento da parte di Toscana Energia S.p.A., che passano da 82 mila euro del 2009 a 144 mila euro del 2010, pari a 62 mila euro;
- proventi finanziari restano pressoché invariati.

**PROVENTI/ONERI STRAORDINARI**

<b>Proventi/Oneri straordinari</b>				
<b>migliaia di euro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>'10 vs '09</b>	<b>%</b>
Proventi straordinari	182	165	(18)	-9,9
Oneri straordinari	49	225	176	359,9
<b>Proventi/(Oneri) straordinari</b>	<b>133</b>	<b>(60)</b>	<b>(193)</b>	<b>-145,2</b>

tabella 17 - Proventi/Oneri straordinari

Gli oneri/proventi straordinari presentano un saldo negativo pari a 60 mila euro, la variazione rispetto al 2009, pari a 193 mila euro, è dovuta a minori sopravvenienze attive per 18 mila euro e maggiori sopravvenienze passive per 176 mila euro.

### IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito di esercizio registrano un incremento pari a 97 mila euro rispetto all'esercizio 2009. La variazione dell'incidenza delle imposte di esercizio sul risultato prima delle imposte (tax rate) passa dal 51,87% al 65,14%.

L'aumento del tax rate è principalmente legato all'incidenza delle poste straordinarie.

Imposte sul reddito				
migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
Utile ante imposte	258	354	96	37,2
Imposte sul reddito	134	231	97	72,4
<b>Utile netto d' esercizio</b>	<b>124</b>	<b>124</b>	<b>(1)</b>	<b>-0,7</b>
Tax Rate	51,87%	65,14%	13,27%	<b>25,6</b>

tabella 18 - Imposte sul reddito

## 1.8.2 Stato patrimoniale

La situazione patrimoniale al 31.12.2010 è sintetizzata nella seguente tabella:

migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
<b>Capitale Immobilizzato</b>	<b>1.213</b>	<b>11.848</b>	<b>10.635</b>	<b>877</b>
Immobilizzi materiali	631	10.771	10.141	1608
Immobilizzi immateriali	511	1.038	526	103
Crediti finanziari e titoli strumentali all'attività operativa	71	39	(32)	-45
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>8.584</b>	<b>12.816</b>	<b>4.232</b>	<b>49</b>
<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>(490)</b>	<b>(493)</b>	<b>(2)</b>	
<b>Capitale investito netto</b>	<b>9.306</b>	<b>24.171</b>	<b>14.865</b>	<b>160</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>1.008</b>	<b>7.132</b>	<b>6.123</b>	<b>607</b>
<b>Indebitamento/(disponibilità) finanz. netto</b>	<b>8.298</b>	<b>17.039</b>	<b>8.742</b>	<b>105</b>
<b>Coperture</b>	<b>9.306</b>	<b>24.171</b>	<b>14.865</b>	<b>160</b>

tabella 19 - Stato patrimoniale



**CAPITALE INVESTITO**

Il capitale investito netto al 31 dicembre 2010 è pari a 24.171 mila euro, con un incremento rispetto all'esercizio precedente di 14.865 mila euro.

L'incremento del capitale investito netto deriva, sostanzialmente, dall'aumento del capitale immobilizzato per 10.635 mila euro e dall'aumento del capitale d'esercizio netto per 4.232 mila euro.

Il capitale immobilizzato, pari a 11.848 mila euro, aumenta di 10.635 mila euro per effetto delle variazioni determinate dagli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali dell'anno pari a 10.667 mila euro, compensati, in parte, dalla riduzione dei crediti immobilizzati per depositi cauzionali per 32 mila euro.

**CAPITALE DI ESERCIZIO NETTO**

Il capitale di esercizio netto, complessivamente pari a 12.816 mila euro, presenta il seguente dettaglio:

<b>Capitale d'esercizio netto</b>				
<b>migliaia di euro</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>'10 vs '09</b>	<b>%</b>
Rimanenze		314	314	100
Crediti commerciali	17.524	26.028	8.504	49
Crediti vs. l'Amministrazione Finanziaria		1.306	1.306	100
Altre attività di esercizio	48	14	(34)	-71
Debiti commerciali	(8.393)	(13.997)	(5.604)	67
Debiti tributari	(134)	(241)	(106)	79
Fondi per rischi e oneri	(74)	(74)		
Altre passività d'esercizio	(387)	(534)	(148)	38
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>8.584</b>	<b>12.816</b>	<b>4.232</b>	<b>49</b>

tabella 20 - Capitale d'esercizio netto

Il capitale d'esercizio netto aumenta di 4.232 mila euro, per:

- aumento delle rimanenze di magazzino per 314 mila euro;
- aumento dei crediti commerciali per 8.504 mila euro;
- crediti tributari per 1.306 mila euro;

parzialmente compensati da:

- diminuzione delle altre attività di esercizio pari a 34 mila euro,
- aumento dei debiti commerciali per 5.604 mila euro;
- aumento dei debiti tributari per 106 mila euro;
- aumento di altre passività di esercizio pari a 148 mila euro.

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto registra un incremento di 6.124 mila euro rispetto quello risultante al 31 dicembre 2009, determinato dagli incrementi derivanti:

- dall'aumento del capitale sociale per 6.000 mila euro;
- dal risultato dell'esercizio pari a 124 mila euro.

### INDEBITAMENTO/DISPONIBILITÀ FINANZIARIE NETTE

Relativamente all'indebitamento finanziario netto viene riportata la seguente tabella:

Indebitamento/(disponibilità) finanz. netto				
migliaia di euro	2009	2010	'10 vs '09	%
<b>Indebitamento finanziario netto a lungo termine</b>		<b>10.000</b>	<b>10.000</b>	<b>100</b>
Debiti finanziari a m/l		10.000	10.000	100
<b>Indebitamento finanziario netto a breve termine</b>	<b>8.298</b>	<b>7.039</b>	<b>(1.258)</b>	<b>-15</b>
Debiti finanziari netti a breve	10.598	7.290	(3.307)	-31
Disponibilità liquide	(2.300)	(251)	2.049	-89
<b>Indebitamento/(disponibilità) finanz. netto</b>	<b>8.298</b>	<b>17.039</b>	<b>8.742</b>	<b>105</b>

tabella 21 - Indebitamento/(disponibilità) finanz. netto

L'indebitamento finanziario netto, pari a 17.039 mila euro, aumenta di 8.742 mila euro in seguito a:

- la variazione determinata dal free cash flow per -14.741 mila euro (dato dalla differenza tra il "flusso da attività d'esercizio" pari a 3.859 mila euro e il "flusso dell'attività d'investimento" pari a 10.882 mila euro);
- la variazione determinata dal flusso di cassa del capitale proprio per 6.000 mila euro.

La posizione finanziaria media dell'esercizio è risultata pari a 6.695 mila euro.

Il Leverage, espresso come rapporto fra l'indebitamento finanziario netto ed il capitale investito netto, risulta pari al 70% nel 2010 rispetto al 89% del 2009.

### 1.8.3 Rendiconto finanziario

migliaia di euro	2009	2010
<b>Indebitamento finanziario all'inizio dell'esercizio</b>	<b>(288)</b>	<b>(8.298)</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	124	124
A rettifica:		
Ammortamenti ed altri componenti non monetari	484	539
<b>Flusso del risultato operativo prima della variazione del capitale circolante</b>	<b>609</b>	<b>663</b>
Variazione del capitale circolante (parte monetario)	(7.151)	(4.522)
<b>Flusso finanziario da (per) attività di esercizio</b>	<b>(6.542)</b>	<b>(3.859)</b>
Vendite/(acquisti) cespiti patrimoniali	(1.411)	(10.914)
Decremento/(incremento) altre attività finanziarie	(56)	32
<b>Flusso finanziario da (per) attività di investimento</b>	<b>(1.468)</b>	<b>(10.882)</b>
<b>Free cash flow</b>	<b>(8.009)</b>	<b>(14.741)</b>
Aumenti (diminuzioni) di capitale in denaro		6.000
<b>Flusso finanziario da (per) voci di patrimonio netto</b>		<b>6.000</b>
<b>Flusso monetario del periodo</b>	<b>(8.009)</b>	<b>(8.742)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto alla fine dell'esercizio</b>	<b>(8.298)</b>	<b>(17.039)</b>

tabella 22 - Rendiconto finanziario

L'indebitamento finanziario netto a fine periodo 2010 di 17.039 mila euro, è generato dal:

- flusso finanziario da attività di esercizio di -3.859 mila euro, dato dal risultato netto di 124 mila euro (rettificato delle partite non monetarie pari a 539 mila euro); più la variazione del capitale circolante per -4.522 mila euro mila euro;
- flusso finanziario da attività di investimento per -10.882 mila euro;
- flusso finanziario da voci di patrimonio netto per 6.000 mila euro.

## 1.9 GESTIONE DEL RISCHIO

### PREMESSA

I principali rischi identificati e gestiti da Toscana Energia Green S.p.A. sono i seguenti:

il **rischio di mercato** derivante dalle variazioni dei tassi di interesse;

il **rischio credito** derivante dall'esposizione della Società a potenziali perdite conseguenti al mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti;

il **rischio liquidità** derivante dal rischio che le risorse finanziarie possano non essere disponibili o essere disponibili solo a costo elevato.

### RISCHIO MERCATO

I flussi finanziari della Società sono esposti alle oscillazioni dei tassi di interesse. Le oscillazioni dei tassi di interesse influiscono sui flussi di cassa, sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. I finanziamenti ottenuti da Toscana Energia Green S.p.A. prevedono tassi di interesse indicizzati su tassi di riferimento, in particolare l'Euribor (EURO InterBank Offered Rate). Pertanto, variazioni significative nei tassi di interesse potrebbero incidere sul costo dei finanziamenti a tasso variabile, che al 31 dicembre 2010 sono pari a 17 milioni di euro, corrispondenti al 100% dell'indebitamento totale. Al 31 dicembre 2009 i finanziamenti a tasso variabile erano pari a 97 mila euro, corrispondenti al 100% dell'indebitamento totale.

Toscana Energia Green S.p.A. non detiene contratti derivati destinati alla negoziazione, né detiene contratti derivati con finalità speculative. Come evidenziato nel paragrafo "Rischio liquidità", Toscana Energia Green S.p.A. si finanzia interamente tramite accesso al mercato bancario e/o tramite utilizzo di un finanziamento fruttifero dell'importo di 10,5 milioni di euro messo a disposizione dalla controllante Toscana Energia S.p.A..

### RISCHIO CREDITO

Il fondo svalutazione crediti risulta adeguato al rischio di eventuali insolvenze.

Rispetto al fatturato, i crediti sono molto elevati, pertanto è opportuno segnalare che, data la tipologia dei clienti, in prevalenza comuni ed altri enti pubblici, i tempi di incasso sono molto lunghi e che ciò penalizza finanziariamente la società.

### RISCHIO LIQUIDITÀ

Ad oggi Toscana Energia Green S.p.A. si finanzia interamente tramite prestiti del mercato bancario. Pur in presenza di forti tensioni sul mercato del credito a livello internazionale, la Società ritiene di disporre di linee di credito, di flussi derivanti dalla gestione d'impresa ed in generale di una struttura finanziaria e patrimoniale in grado di assicurare l'accesso, a normali condizioni di mercato, a un ampio spettro di forme di finanziamento, attraverso il mercato dei capitali e le istituzioni creditizie.

## 1.10 ALTRE INFORMAZIONI

### RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Si riportano le tabelle relative ai rapporti con la controllante:

Crediti e debiti		
migliaia di euro	Crediti	Debiti
Toscana Energia S.p.A.	914	430

tabella 23 - Crediti e debiti

Costi e Ricavi		
migliaia di euro	Costi	Ricavi
Toscana Energia S.p.A.	812	1.184

tabella 24 - Costi e Ricavi

### COSTI PER RICERCA E SVILUPPO

Nell'anno 2010 la Società non ha sostenuto costi per ricerca e sviluppo.

### AZIONI PROPRIE E DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

La Società non detiene, anche per il tramite di società fiduciaria o di interposta persona, azioni proprie, né ha acquistato o venduto azioni proprie nel corso dell'esercizio.

La Società non detiene, anche per il tramite di società fiduciaria o di interposta persona, partecipazioni nella società controllante, né ha acquisito o venduto tali partecipazioni nel corso dell'esercizio.

### DICHIARAZIONE AI SENSI DEL D. LGS. 196 DEL 30 GIUGNO 2003

Per quanto riguarda il Documento Programmatico sulla Sicurezza di cui al punto 26, Allegato B), D.Lgs. 30.6.2003, n. 196 si evidenzia che è stato riemesso e aggiornato in data 18 marzo 2010, dandone data certa mediante la presente citazione.

### SEDI SECONDARIE

La Società non ha sedi secondarie con rappresentanza stabile di cui all'art. 2197 del Codice Civile.

### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il 3 marzo 2011 il Consiglio dei Ministri ha emanato un Decreto, successivamente ratificato dal Presidente della Repubblica, che ha modificato quanto previsto dal Terzo Conto Energia (in vigore dal 1/1/11), riconoscendo gli incentivi previsti solo agli impianti che entreranno in funzione entro il 31 maggio 2011. Questo ha significato per la società una sospensione della programmazione delle attività allo studio nel settore in attesa di nuovi provvedimenti legislativi.

In data 2 febbraio 2011 la commissione di gara ha aggiudicato provvisoriamente a Toscana Energia Green S.p.A. il Servizio Energia e Tecnologico per gli impianti del Comune di Pistoia per un periodo di 5 anni.

In data 21 febbraio 2011, per i dipendenti ai quali ancora veniva applicato il CCNL dell'Industria Metalmeccanica e della Installazione di Impianti, è stata sottoscritta l'ipotesi di accordo per la confluenza nel CCNL Gas Acqua, atto successivamente ratificato dalle parti sindacali e con efficacia a decorrere dal 01/04/2011.

In data 3 marzo 2011 il Consiglio di Amministrazione della Società ha provveduto alla nomina di Ivano Bianchi quale Amministratore Delegato in sostituzione del Dott. Pier Borra.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

In base all'andamento dei primi mesi del 2011, si prevede un rafforzamento delle attività relative al servizio energia e calore. La società, inoltre, è in attesa delle nuove norme legislative che regoleranno gli aiuti statali per sviluppare ulteriormente le attività del settore delle energie rinnovabili.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

*Pistoia, 23 Marzo 2011*

*Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Dott. Antonio Pileggi*

# 2

## BILANCIO DI ESERCIZIO



## 2.1 STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

	31-12-2010	31-12-2009
<b>Crediti verso i soci per i versamenti ancora dovuti</b>		
<b>Totale crediti verso i soci</b>		
<b>Immobilizzazioni</b>		
I) Immobilizzazioni immateriali		
1) Costi di impianto e ampliamento	77.537	100.688
2) Costi di ricerca e di sviluppo e di pubblicità		
3) Diritto brevetto ind.e diritti di utiliz. opere ingegno	46.297	10.648
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
5) Avviamento	271.752	288.717
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre	642.198	111.236
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.037.784</b>	<b>511.289</b>
II) Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	680	874
2) Impianti e macchinari	9.940.605	527.168
3) Attrezzature industriali e commerciali		
4) Altri beni	830.041	102.599
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>10.771.326</b>	<b>630.641</b>
III) Immobilizzazioni finanziarie:		
1) Partecipazioni in:		
a) Imprese controllate		
b) Imprese collegate		
c) Altre imprese		
2) Crediti:		
d) Verso altri		
importi esigibili entro 12 mesi		
importi esigibili oltre 12 mesi	38.880	70.804
Totale crediti	38.880	70.804
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>38.880</b>	<b>70.804</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>11.847.990</b>	<b>1.212.734</b>



	31-12-2010	31-12-2009
<b>Attivo Circolante</b>		
I) Rimanenze:		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	313.811	
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci		
<b>Totale rimanenze</b>	<b>313.811</b>	
II) Crediti		
1) Verso i clienti:		
Importi esigibili entro 12 mesi	24.190.611	15.881.056
importi esigibili oltre 12 mesi		
4) Verso controllanti		
Importi esigibili entro 12 mesi	914.014	1.440.609
importi esigibili oltre 12 mesi		
4) bis Crediti tributari		
Importi esigibili entro 12 mesi	1.305.810	
importi esigibili oltre 12 mesi		
4) ter Imposte anticipate	104.812	22.165
5) a) Verso altri:		
Importi esigibili entro 12 mesi	818.943	202.220
importi esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale crediti</b>	<b>27.334.190</b>	<b>17.546.050</b>
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
4) Altre partecipazioni		
<b>Totale</b>		
IV) Disponibilità liquide:		
1) Depositi bancari e postali	250.363	2.299.684
3) Denaro e valori in cassa	478	231
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>250.841</b>	<b>2.299.915</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>27.898.842</b>	<b>19.845.965</b>
<b>Ratei e risconti, con separata indicazione del disaggio su prestiti</b>		
Ratei e risconti attivi	13.664	25.663
Altri		
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>13.664</b>	<b>25.663</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>39.760.496</b>	<b>21.084.362</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
Beni in leasing	8.329	20.140

tabella 25 - Stato patrimoniale attivo

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

### PASSIVO

	31-12-2010	31-12-2009
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I) Capitale	6.330.804	330.931
II) Riserva da sovrapprezzo azioni	228.450	228.450
III) Riserva di rivalutazione: Legge 342/00		
IV) Riserva Legale	26.805	20.587
V) Riserve statutarie		
VI) Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII) Altre riserve	422.191	304.055
VIII) Utili portati a nuovo		
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	123.531	124.356
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>7.131.781</b>	<b>1.008.379</b>
<b>B) Fondi per rischi ed oneri</b>		
2) per imposte anche differite	3.233	3.233
3) altri	70.674	70.674
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>73.907</b>	<b>73.907</b>
<b>C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>492.502</b>	<b>490.193</b>
<b>Totale</b>	<b>492.502</b>	<b>490.193</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) Debiti verso banche		
• importi esigibili entro 12 mesi	8.145.599	97.662
• importi esigibili oltre 12 mesi	9.000.000	
5) Debiti verso altri finanziatori:		
• importi scadenti oltre 12 mesi		
7) Debiti verso fornitori		
• importi esigibili entro 12 mesi	13.712.299	8.060.309
• importi esigibili oltre 12 mesi		
9) Debiti verso controllanti:		
• importi scadenti entro 12 mesi		
10) Debiti verso controllanti		
• importi esigibili entro 12 mesi	429.698	10.832.992
• importi esigibili oltre 12 mesi		
12) Debiti tributari		
• importi esigibili entro 12 mesi	240.524	134.280

	31-12-2010	31-12-2009
• importi esigibili oltre 12 mesi		
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
• importi esigibili entro 12 mesi	74.895	83.637
• importi esigibili oltre 12 mesi		
14 Altri debiti		
• importi esigibili entro 12 mesi	432.013	289.235
• importi esigibili oltre 12 mesi		
<b>Totale debiti</b>	<b>32.035.028</b>	<b>19.498.115</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>27.278</b>	<b>13.768</b>
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>27.278</b>	<b>13.768</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>32.628.715</b>	<b>20.075.983</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>	<b>39.760.496</b>	<b>21.084.362</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>		
<i>Cedenti beni in leasing</i>	8.239	20.140

tabella 26 - Stato patrimoniale passivo

## 2.2 CONTO ECONOMICO

	31-12-2010	31-12-2009
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	17.882.453	11.121.137
3) Variazione su lavori in corso su ordinazione		-17.865
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	31.103	
5) Altri ricavi e proventi:		
• altri ricavi e proventi	443.333	385.725
• contributi in conto esercizio		
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>18.356.889</b>	<b>11.488.997</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) Per materie di consumo	11.837.409	198.022
7) Per servizi	3.533.913	8.831.031
8) Per godimento di beni di terzi	159.721	141.704
9) Per il personale		
a) salari e stipendi	1.263.234	1.081.486
b) oneri sociali	477.363	359.762
c) trattamento fine rapporto	92.385	75.120
d) trattamento di quiescenza e simili	1.796	1.839
e) altri costi		
<b>Totale costi personale</b>	<b>1.834.778</b>	<b>1.518.207</b>
10) Ammortamenti e svalutazione		
a) ammortamento immobiliz.immateriali	102.133	50.517
b) ammortamento immobiliz. materiali	145.089	132.476
d) svalutazione crediti dell'attivo	289.488	141.143
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-313.811	115.946
12) Accantonamenti per rischi		
13) Altri accantonamenti		44.000
14) Oneri diversi di gestione	180.348	90.285
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>17.769.068</b>	<b>11.263.331</b>
<b>Differenza fra valore e costi della produzione</b>	<b>587.821</b>	<b>225.666</b>

	31-12-2010	31-12-2009
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni</b>		
• da imprese collegate		
• da altre imprese		
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		
d) proventi diversi dai precedenti		
• da imprese controllate		
• da altri	3.036	2.956
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		
• verso controllanti	144.568	82.224
• verso altri	31.696	21.185
<b>Totale (16 - 17)</b>	<b>173.229</b>	<b>100.453</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie:</b>		
19) svalutazioni		
a) • di partecipazioni		
<b>Totale delle rettifiche</b>		
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>20) Proventi</b>		
• plusvalenze da alienazione	16.230	67.125
• altri proventi straordinari	148.314	114.958
<b>21) Oneri</b>		
• minusvalenza da alienazione		99
• altri oneri straordinari	224.763	48.809
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>	<b>-60.219</b>	<b>133.175</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>354.373</b>	<b>258.388</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite anticipate	230.842	134.032
<b>23) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>123.531</b>	<b>124.356</b>

tabella 27 - Conto economico

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

	31-12-2010	31-12-2009
<b>A INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO INIZIALE</b>	<b>-8.297.747</b>	<b>-288.283</b>
Utile netto d'esercizio	123.531	124.356
Ammortamenti e svalutazioni dell'esercizio	536.710	324.136
Svalutazione delle immobilizzazioni		
Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie		
Variazione netta T.F.R.	2.310	193.094
Variazione del fondo rischi e oneri		-32.936
<b>Utile (perdita) dell'attività di esercizio prima delle variazioni del cap. circolante</b>	<b>662.551</b>	<b>608.650</b>
Diminuzione/(aumento) dei crediti	-10.077.630	-11.735.686
Diminuzione/(aumento) delle rimanenze	-313.811	133.811
Diminuzione/(aumento) altre voci dell'attivo circolante	11.999	
Aumento/(diminuzione) dei debiti v/fornitori e altri debiti	5.604.129	4.200.316
Aumento/(diminuzione) dei debiti v/erario	106.244	121.024
Aumento/(diminuzione) altre passività	147.545	129.962
<b>Variazione del capitale circolante</b>	<b>-4.521.524</b>	<b>-7.150.573</b>
<b>B FLUSSO FINANZIARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ES.</b>	<b>-3.858.973</b>	<b>-6.541.923</b>
Vendite/(acquisti) cespiti patrimoniali	-10.914.403	-1.411.474
Vendite/(acquisti) partecipazioni		
Decremento/(incremento) altre attività finanziarie	31.924	-56.067
<b>C FLUSSO FINANZIARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-10.882.479</b>	<b>-1.467.541</b>
Aumenti (diminuzioni) di capitale in denaro	5.999.873	
Aumenti (diminuzioni) di riserve in denaro		
Dividendi deliberati nell'esercizio		
<b>D FLUSSO FINANZIARIO DA (PER) VOCI DI PATRIMONIO NETTO</b>	<b>5.999.873</b>	<b>0</b>
<b>E FLUSSO FINANZIARIO DEL PERIODO (B + D + C)</b>	<b>-8.741.579</b>	<b>-8.009.464</b>

	31-12-2010	31-12-2009
<b>F INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO FINALE (A + E)</b>	<b>-17.039.326</b>	<b>-8.297.747</b>
<b>di cui</b>		
<i>Mutui passivi</i>	-10.000.000	
<i>Disponibilità Liquide</i>	250.840	2.299.915
<i>Crediti finanziari verso controllate</i>		
<i>Debiti verso Banche</i>	-7.145.599	-97.662
<i>Altri debiti di natura finanziaria</i>	-144.568	-10.500.000

tabella 28 - Rendiconto finanziario

## 2.4 NOTA INTEGRATIVA

### PREMESSA

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2010 è caratterizzato a livello contabile da importanti tipologie di accadimenti gestionali:

- la realizzazione di un impianto fotovoltaico vicino all'Aurelia, nella zona della cantieristica per la nautica in un'area di circa 80.000 mq, messa a disposizione di Toscana Energia Green S.p.A. dal Comune. L'impianto, la cui connessione e attivazione è avvenuta il 28 dicembre 2010, avrà una potenza di 3744 kWp, una capacità produttiva stimata di oltre 5.000.000 kWh annui, pari al fabbisogno energetico di 3000 famiglie. L'impianto comprende 15.600 i moduli fotovoltaici.
- la realizzazione di 4 impianti fotovoltaici nel comune di Massarosa, di cui tre a terra (due in località Piano di Conca per la potenza complessiva di 1.188,16 kWp, e uno in località Brentino per la potenza di 888,72 kWp) e uno a tetto, sulla copertura della piscina comunale.

### STRUTTURA E CRITERI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il presente bilancio d'esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, integrata ed interpretata sulla base dei principi contabili raccomandati dalla commissione per statuizione dei principi contabili dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri così come modificati dall' Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) al fine di adeguarli al disposto del D.Lgs del 17 gennaio 2003 n° 6 e delle sue successive modificazioni e, ove mancanti, dallo I.A.S.B. - International Accounting Standards Board -, nei limiti in cui siano compatibili con le norme di legge italiane. Il Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2010 è stato pertanto redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e risulta costituito dallo Stato patrimoniale (elaborato secondo lo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), dal Conto economico (predisposto in base allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.) e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire, illustrare ed integrare i dati di bilancio e contiene le

informazioni richieste dall'art. 2427 C.C., da altre disposizioni del decreto legislativo n. 127/1991 e della Legge 503/94 o da altre leggi precedenti. La Nota contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Al fine di illustrare in modo più efficace la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio sono stati elaborati, inoltre, i prospetti riclassificati di Stato patrimoniale, Conto economico e Rendiconto finanziario, esposti nella Relazione sulla gestione.

Per quanto riguarda le informazioni relative agli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio si rinvia alla allegata relazione degli Amministratori.

### **COMPARABILITÀ DELLE VOCI DI BILANCIO**

Le voci non espressamente riportate in bilancio si intendono a saldo zero, sia nel presente bilancio che nel bilancio relativo all'esercizio precedente.

Nel caso in cui siano state effettuate riclassificazioni di voci di bilancio, è stato contestualmente riclassificato il corrispondente valore dell'esercizio precedente per garantire la comparabilità dei valori. Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano richiesto deroghe alle norme di legge relative al bilancio ai sensi del 4° comma dell'art. 2423 C.C.

### **ARROTONDAMENTO ALL'UNITÀ DI EURO**

Si segnala che per il presente Bilancio si è provveduto ad esporre gli importi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico arrotondati all'unità di euro; conseguentemente si precisa che dalla differenza tra i componenti positivi e i componenti negativi è emerso un risultato diverso, da quello che si ottiene effettuando la medesima differenza con i valori espressi in centesimi di euro. Tale differenza, pari a euro 2, è stata indicata con segno negativo nella sezione "Altre riserve" del patrimonio netto.

### **RAPPORTI CON SOCIETÀ CONTROLLANTE**

La società, alla data di chiusura dell'esercizio è controllata ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile dalla Società Toscana Energia S.p.A. Si rinvia ai successivi paragrafi per ulteriori approfondimenti.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri di valutazione adottati nella redazione del presente bilancio sono conformi a quanto previsto dall'art. 2423 - bis C.C. e sono principalmente contenuti nell'articolo 2426 C.C., integrati ed interpretati dai Principi Contabili emessi dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e revisionati dall'Organismo Italiano di Contabilità in seguito alla riforma operata dal Legislatore in materia di Diritto Societario con il D.Lgs. del 17 gennaio 2003, n° 6 e sue successive modificazioni.

Tali criteri sono conformi a quelli applicati nell'esercizio precedente.

Di seguito si evidenziano i principali criteri di valutazione adottati in conformità a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.



### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Riguardano spese ad utilità pluriennale e sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo di tutti i costi di diretta imputazione, previo consenso del Collegio Sindacale ove necessario.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento che sono state calcolate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione ed in conformità all'art. 2426 del Codice Civile.

L'avviamento, relativo all'acquisto di ramo d'azienda avvenuto nell'anno 2009, è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale per un importo pari al costo per esso sostenuto ritenendo che abbia una utilità differita nel tempo, e viene ammortizzato in un periodo di 18 esercizi, che corrisponde alla durata media dei contratti acquisiti con il ramo d'azienda denominato "Gestione Energia Clienti Settore Pubblico".

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione immateriale viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario dedotti gli ammortamenti.

Sono comprese tra le immobilizzazioni immateriali migliorie e spese incrementative su beni di terzi in quanto trattasi di spese che non sono separabili dai beni stessi; in particolare riguardano la realizzazione di impianti fotovoltaici sulle coperture di edifici di proprietà dei committenti e di manutenzioni straordinarie e/o miglioramenti su impianti di riscaldamento/raffrescamento di edifici di proprietà di enti locali.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Accolgono le attività materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda; sono iscritte al costo storico comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto di eventuali contributi. Si precisa che, dal momento che l'impianto fotovoltaico Navicelli, di cui si è detto in premessa, è entrato in produzione il 28 dicembre 2010, gli amministratori hanno deciso di non procedere con l'accantonamento della quota di ammortamento.

Tra le immobilizzazioni materiali sono compresi beni gratuitamente devolvibili ossia costruiti su beni di proprietà di terzi e che, in forza di pattuizioni contrattuali devono essere consegnati al concedente in perfetta efficienza al termine della concessione. Anche per questa categoria di beni ve ne sono molti che, pur essendo la loro costruzione terminata entro la fine dell'esercizio, non sono entrati in produzione e gli amministratori hanno deciso di non procedere con l'accantonamento della loro quota di ammortamento.

I cespiti sono rettificati dalle quote di ammortamento sistematicamente applicate, in base alla durata economico tecnica dei cespiti medesimi.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione materiale viene corrispondentemente svalutata; se in periodi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario dedotti gli ammortamenti.

Gli investimenti in beni materiali ultimati nel corso dell'esercizio sono stati ammortizzati nella misura del 50% delle aliquote applicate ritenendo tale valorizzazione sufficientemente rappresentativa dell'effettivo deperimento e consumo.

I costi di manutenzione e riparazione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Le immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione sono valutate al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro imputata. I cespiti completamente ammortizzati restano iscritti in bilancio sino al momento in cui sono eliminati o alienati.

### **OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA**

Le operazioni di locazione finanziaria relative a beni strumentali sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

### **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio sono valutate al valore nominale trattandosi di depositi cauzionali.

### **RIMANENZE**

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo sono iscritte al minore fra il costo, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ed il valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato

### **CREDITI**

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo. Tale valore è ottenuto mediante l'iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti. Tale fondo è calcolato sulla base delle valutazioni di recupero effettuate mediante analisi delle singole posizioni e della rischiosità complessiva del monte crediti.

### **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Sono iscritte al valore nominale.

### **RATEI E RISCONTI**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di reddito comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

### **DEBITI**

Sono iscritti al loro valore nominale.

### **FONDI PER RISCHI E ONERI**

I fondi per rischi ed oneri sono accantonati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, di cui tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

Tra i fondi per rischi ed oneri figurano:

- i Fondi per imposte: accolgono le imposte sul reddito differite ai futuri esercizi, sono calcolate sulle differenze temporanee secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali;
- i Fondi per copertura rischi, stanziati per coprire perdite di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Rappresenta il debito maturato a tale titolo verso tutti i dipendenti alla fine dell'esercizio - dedotte le anticipazioni corrisposte - conformemente alle norme di legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

La voce accoglie il debito verso dipendenti per trattamento di fine rapporto maturato tenendo in considerazione la scelta operata da parte di alcuni dipendenti che hanno scelto il fondo a cui destinare il TFR maturando ai sensi del D.Lgs 5 dicembre 2005 n. 252 e successive modificazioni e integrazioni.

### **PATRIMONIO NETTO**

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati.

### **CONTI D'ORDINE**

Gli impegni e le garanzie sono iscritti in calce allo Stato patrimoniale al loro valore contrattuale.

### **IMPOSTE SUL REDDITO**

Gli stanziamenti per le imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione della vigente normativa fiscale. Il debito per imposte correnti è esposto nella voce "Debiti Tributarî" al netto degli acconti versati o nella voce "Crediti tributarî" nel caso in cui gli acconti eccedano il carico di imposte dell'esercizio.

### **IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE**

In relazione alle disposizioni previste dall'art. 2427 n° 14 del codice civile e dal Principio Contabile n. 25, emanato dall'O.I.C. sul trattamento contabile delle imposte sul reddito, la società ha provveduto a calcolare le imposte anticipate in quanto sussiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le imposte anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività, determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti fiscalmente. Il loro saldo viene iscritto alla voce "Crediti per imposte anticipate" sub C II 4-ter dell'Attivo.

Le imposte anticipate sono calcolate, tenendo conto dell'aliquota di presumibile riversamento, sulle differenze temporanee tra il valore di bilancio ed il valore fiscale delle attività e passività.

### **RICAVI E COSTI**

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono iscritti al momento del trasferimento della proprietà o della prestazione del servizio. I costi e i ricavi sono imputati a conto economico secondo il criterio della competenza economica e nel rispetto del principio della prudenza.

### **NOTE AL BILANCIO ED ALTRE INFORMAZIONI**

#### **1) Immobilizzazioni immateriali Euro 1.037.784**

Esse si riferiscono a:

1. la voce "Costi di impianto ed ampliamento" è composta dai costi sostenuti in sede di costituzione della società e dalle successive modifiche statutarie nonché dai costi sostenuti nell'ambito delle diverse operazioni straordinarie effettuate dalla società. Nel corso dell'esercizio si è registrato un incremento di euro 2.527 conseguente all'assemblea straordinaria di aumento di capitale mentre i decrementi sono imputabili alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio;
2. la voce "Diritti di brevetto e di utilizzo delle opere dell'ingegno" è composta dai costi sostenuti per l'acquisto e la personalizzazione dei programmi informatici aziendali. Nel corso dell'esercizio si è registrato incrementi di euro 61.456 mentre i decrementi sono imputabili alle quote di ammortamento di competenza dell'esercizio;
3. la voce Avviamento, relativa all'operazione di acquisto del ramo d'azienda denominato "Gestione Energia Clienti Settore Pubblico" risulta iscritta per euro 271.752 e si è ridotta in virtù della quota di ammortamento di competenza dell'esercizio;
4. la voce "Altre" è composta prevalentemente dalle spese incrementative su beni di terzi, pari a euro 564.646. Tale voce è stata ammortizzata in funzione della durata dei rispettivi contratti.

Come risulta dalla seguente tabella, gli investimenti dell'esercizio ammontano ad euro 628.629:

Voci di bilancio	consistenza al 01-01-2010			variazioni dell'esercizio			consistenza al 31-12-2010		
	Costo	Fondo amm.to	Valore netto	Incrementi	Decrementi ed altre variazioni	Ammort. dell'esercizio	Costo	Fondo amm.to	Valore netto
<b>Costi di impianto e di ampliamento</b>	125.860	-25.172	100.688	2.527		25.677	128.387	-50.849	77.538
<b>Diritti di brevetto e di utiliz. opere dell'ingegno</b>	34.661	-24.014	10.647	61.456		25.806	96.117	-49.820	46.297
<b>di cui</b>									
<i>diritti di brevetto</i>	34.661	-24.014	10.647	61.456		25.806	96.117	-49.820	46.297
<i>diritti di utilizzazione opere dell'ingegno</i>									
<b>Avviamento</b>	305.682	-16.965	288.717			16.965	305.682	-33.930	271.752
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	114.088	-2.852	111.236	564.646		33.685	678.734	-36.536	642.197
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>580.291</b>	<b>-69.003</b>	<b>511.288</b>	<b>628.629</b>		<b>102.133</b>	<b>1.208.920</b>	<b>-171.135</b>	<b>1.037.784</b>

tabella 29 - Immobilizzazioni immateriali

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali imputati nell'esercizio ammontano a euro 102.133 e sono stati calcolati su tutti i valori ammortizzabili al 31/12/10, applicando i seguenti criteri ritenuti rappresentativi della loro residua possibilità di utilizzazione.

Voci di bilancio	Criteri di ammortamento
COSTI IMPIANTO, AMPLIAMENTO, RICERCA E SVILUPPO	20%
DIRITTI UTIL. OPERE e CONCESSIONI LICENZE	33.33%
AVVIAMENTO	5.55%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI:	
• Spese increm. su beni di terzi	in funzione alla durata dei contratti

tabella 30 - Criteri di ammortamento

2) Immobilizzazioni materiali Euro 10.771.326

Voci di bilancio	consistenza al 01-01-2010			variazioni dell'esercizio				consistenza al 31-12-2010		
	Costo	Fondo amm.to	Valore netto	Incrementi	Decrementi ed altre variazioni costo	Decrementi ed altre variazioni f. ammortam.	Ammort. dell'esercizio	Costo	Fondo	valore netto
<b>TERRENI E FABBRICATI</b>	<b>1.943</b>	<b>-1.069</b>	<b>874</b>				<b>194</b>	<b>1.943</b>	<b>-1.263</b>	<b>680</b>
Impianti	1.051.406	-547.110	504.296	9.522.719			105.140	10.574.125	-652.250	9.921.875
Macchinari	96.491	-73.618	22.873	3.505			7.649	99.996	-81.266	18.730
<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>1.147.897</b>	<b>-620.728</b>	<b>527.169</b>	<b>9.526.224</b>			<b>112.789</b>	<b>10.674.121</b>	<b>-733.516</b>	<b>9.940.605</b>
Autoveicoli	162.276	-96.972	65.304		540	270	18.991	161.736	-115.694	46.042
Mobili e Arredi	44.803	-32.423	12.380	2.131			2.901	46.934	-35.324	11.610
Macchine Ufficio	62.156	-37.239	24.917	2.737			9.869	64.893	-47.109	17.784
Beni gratuitamente devolvibili				754.605				754.605		754.605
Attrezzatura minuta	27.544	-27.544		345			345	27.889	-27.889	
<b>ALTRI BENI</b>	<b>296.779</b>	<b>-194.178</b>	<b>102.601</b>	<b>759.818</b>	<b>540</b>	<b>270</b>	<b>32.106</b>	<b>1.056.057</b>	<b>-226.016</b>	<b>830.041</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.446.619</b>	<b>-815.975</b>	<b>630.644</b>	<b>10.286.042</b>	<b>540</b>	<b>270</b>	<b>145.089</b>	<b>11.732.121</b>	<b>-960.795</b>	<b>10.771.326</b>

tabella 31 - Immobilizzazioni materiali

La voce "incrementi" pari ad euro 10.286.042, è da attribuirsi principalmente alla costruzione fotovoltaico sito in Pisa zona Navicelli.

Si precisa a tale proposito che è in corso l'analisi di tipo tecnico-economico per la determinazione della vita utile degli impianti fotovoltaici i cui piani di ammortamento inizieranno dal prossimo esercizio. La colonna "decrementi ed altre variazioni" accoglie la cessione di una automezzo.

Gli ammortamenti imputati nell'esercizio ammontano a euro 145.089 e sono stati calcolati a quote costanti in funzione della durata economico-tecnica dei cespiti ammortizzabili al 31/12/10, di seguito specificata ed invariati rispetto a quanto indicato nell'esercizio precedente.

<i>Percentuali di ammortamento delle imm.ni materiali</i>	
<b>Voci di bilancio</b>	<b>% di ammortamento</b>
Costruzioni leggere.	10
Impianti e Macchinari	10
Autoveicoli	25
Mobili e arredi	12
Macchina uff. elettr.	20

tabella 32 - Percentuali di ammortamento

**3) Immobilizzazioni finanziarie Euro 38.880**

Sono così composte:

- depositi cauzionali ENEL, per € 20.678;
- depositi cauzionali su contratti di locazione, per € 2.000;
- depositi cauzionali per approvvigionamento gas, per € 5.999;
- depositi cauzionali vari, per € 10.202.

**4) Rimanenze Euro 313.811**

Sono composte esclusivamente da materiale per la costruzione di un impianto fotovoltaico pervenuto verso la fine dell'anno, ed in attesa di essere montato nel corso dell'esercizio successivo.

	<i>saldo al 31-12-2010</i>	<i>saldo al 31-12-2009</i>
<b>Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	313.811	

tabella 33 - Rimanenze

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

### 5) Crediti Euro 27.334.190

L'analisi per natura e per scadenza dei crediti, esclusivamente nazionali, è la seguente:

Voci di bilancio	Valore al 31-12-2010				Valore al 31-12-2009			
	Esigibili		Totale	Di cui scadenti oltre 5 anni	Esigibili		Totale	Di cui scadenti oltre 5 anni
	entro l'esercizio	oltre l'esercizio			entro l'esercizio	oltre l'esercizio		
Crediti commerciali verso:								
• clienti	24.190.611		24.190.611		15.881.056	15.881.056		
• imprese controllanti	914.014		914.014		1.440.609	1.440.609		
<b>Totale</b>	<b>25.104.625</b>		<b>25.104.625</b>		<b>17.321.665</b>		<b>17.321.665</b>	
Crediti diversi verso:								
• crediti tributari	1.305.810		1.305.810					
• imposte anticipate	104.812		104.812		22.165	22.165		
• altri	818.943		818.943		202.220	202.220		
<b>Totale</b>	<b>2.229.565</b>		<b>2.229.565</b>		<b>224.385</b>		<b>224.385</b>	
	<b>27.334.190</b>		<b>27.334.190</b>		<b>17.546.050</b>	<b>17.546.050</b>		

tabella 34 - Crediti

### Crediti verso clienti euro 24.190.611

La voce è al netto del fondo svalutazione crediti pari a euro 688.130

La movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti è evidenziata nel prospetto seguente. L'accantonamento dell'esercizio, è pari a euro 289.488 e gli utilizzi si riferiscono allo stralcio dei crediti non più esigibili.

Movimentazione del Fondo Svalutazione Crediti:

	Valore al 31-12-2010	Valore al 31-12-2009
<b>Saldo iniziale</b>	<b>400.984</b>	<b>259.841</b>
Accantonamenti dell'esercizio	289.488	141.143
Utilizzi dell'esercizio	2.342	
<b>Saldo finale</b>	<b>688.130</b>	<b>400.984</b>

tabella 35 - Movimentazione Fondo Svalutazione Crediti



**Crediti verso Imprese controllanti euro 914.014**

In tale voce, sono riepilogati i crediti verso Toscana Energia S.p.A..

**Crediti tributari euro 1.305.810**

La voce "crediti tributari" è rappresentata dal credito IVA maturato a fine esercizio.

**Imposte anticipate euro 104.812**

Per la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate e per la movimentazione del credito per imposte anticipate, si rinvia al prospetto riassuntivo previsto dall'art. 2427 n° 14 del codice civile.

Imposte anticipate	TOTALE esercizio 31-12-2009	esercizio 31-12-2010		Totale
		Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota	
Altre differenze temporanee valide ai soli fini IRES	12.498	61.263	27,50%	16.847
Accantonamenti ed altri oneri lavoro dip. e assimilato		120.857	27,50%	33.236
Accantonamenti fondo rischi	9.667	35.152	27,50%	9.667
Svalutazione partecipazioni e crediti		163.863	27,50%	45.062
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>22.165</b>			<b>104.812</b>
Effetto a conto economico				82.647
Di cui:				
Quota a conto economico ai fini IRES				82.647
Quota a conto economico ai fini IRAP				

tabella 36 - Imposte anticipate

**Crediti verso altri euro 818.943**

Le principali voci che la compongono sono anticipi a fornitori per euro 687.877 e note di credito da ricevere per euro 102.172.

**6) Disponibilità liquide Euro 250.841**

Si tratta di giacenze di banca per euro 250.363 e di cassa per euro 478.

**7) Ratei e risconti attivi Euro 13.664**

Evidenziamo qui di seguito la composizione della voce suddetta:

<i>Ratei e risconti attivi</i>	<i>saldo al 31-12-2010</i>			<i>saldo al 31-12-2009</i>		
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	<i>Totale</i>	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	<i>Totale</i>
<b>Ratei attivi</b>						
<b>Risconti attivi</b>	13.664		13.664	25.663		25.663
<b>totale</b>	13.664		13.664	25.663		25.663

tabella 37 - Ratei e risconti attivi

Gli incrementi sono così descritti:

<i>Dettaglio degli incrementi</i>	<i>31-12-2010</i>	<i>31-12-2009</i>
<b>Risconti attivi</b>		
Assicurazioni	6.748	7.715
Canoni assistenza e manutenzioni varie	6.205	17.534
Canoni noleggio attrezzature, mobili e auto	711	414
<b>Totale</b>	<b>13.664</b>	<b>25.663</b>

tabella 38 - Dettaglio degli incrementi

**8) Patrimonio netto Euro 7.131.781**

La composizione è illustrata nella seguente tabella:

<i>Patrimonio netto</i>	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Capitale	6.330.804	330.931
Riserva da sovrapprezzo azioni	228.450	228.450
Riserva Legale	26.805	20.587
Altre riserve	422.191	304.055
Utile (perdita) dell'esercizio	123.531	124.356
<b>Totale</b>	<b>7.131.781</b>	<b>1.008.379</b>

tabella 39 - Patrimonio netto

Secondo quanto stabilito dall'art. 2427 co.7 bis) si evidenzia qui di seguito la classificazione delle riserve secondo le disponibilità per la distribuzione:

<i>Descrizione voci</i>	Riserve libere	Riserva vincolate dalla legge	Riserva vincolate dallo statuto	Riserva vincolate dall'Assemb.	Valore al 31-12-2010
Riserve da sovrapprezzo azioni		228.450			228.450
Riserva legale		26.805			26.805
Riserva statutaria					
Altre riserve	422.191				422.191
Utili portati a nuovo					
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>422.191</b>	<b>255.255</b>			<b>677.466</b>

tabella 40 - Classificazione delle riserve

<i>Natura descrizione</i>	importo	possibile utilizzazione	quota disponibile	riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti	
				per copertura perdite	per altre ragioni
<b>Capitale</b>	<b>6.330.804</b>				
<b>Riserve di capitale:</b>					
• Riserva da sovrapprezzo azioni	228.450	A, B			
<b>Riserve di utili:</b>					
• Riserva legale	26.805	B			
• Riserva Statutaria		A, B, C			
• Altre riserve	422.191	A, B, C	422.191		
• Utili portati a nuovo		A, B, C			
<b>Totale</b>	<b>7.008.250</b>		<b>422.191</b>		
<b>Riserve da sovrapprezzo azioni ex art. 2431</b>			228.450		
<b>Riserve non distribuibili ex art. 2426 n° 5</b>			77.534		
<b>Residua quota distribuibile</b>			344.657		

**Legenda:**

- A: per aumento capitale sociale  
 B: per copertura perdite  
 C: per distribuzione ai soci

tabella 41 - Riserve secondo disponibilità per la distribuzione

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

Il capitale sociale pari a euro 6.330.804 è suddiviso in n° 1.226.900 azioni ordinarie da nominali 5.16 euro ciascuna, ed è interamente versato.

La Società non ha emesso, durante l'anno 2010 né in esercizi precedenti, azioni di godimento, titoli o valori similari; inoltre non possiede azioni proprie e non ha acquistato né venduto azioni proprie nel corso dell'anno.

Le movimentazioni del Patrimonio netto risultano dalla seguente tabella:

Descrizione	Capitale Sociale	Riserva Legale			Utile/ (perdita dell'esercizio)	Totale Patrimonio netto
			Riserva sovrapprezzo azioni	Altre Riserve		
<b>Saldo al 31-12-2010</b>	<b>330.931</b>	<b>20.587</b>	<b>228.450</b>	<b>304.055</b>	<b>124.356</b>	<b>1.008.379</b>
<b>Destinazione del risultato di esercizio</b>						
• distribuzione dividendi						
• altre destinazioni		6.218		118.138	-124.356	
<b>Altre variazioni</b>						
• Aumento cap. Sociale	5.999.873					5.999.873
• Altre riserve				-2		-2
<b>Risultato dell'esercizio</b>					<b>123.531</b>	<b>123.531</b>
<b>Saldo al 31-12-2010</b>	<b>6.330.804</b>	<b>26.805</b>	<b>228.450</b>	<b>422.191</b>	<b>123.529</b>	<b>7.131.781</b>

tabella 42 - Movimentazioni del patrimonio netto

### 9) Fondi per rischi ed oneri Euro 73.907

È composto da:

- imposte differite pari a euro 3.233;
- altri pari a euro 70.674.

Il Fondo per imposte differite accoglie l'accantonamento di imposte emergenti da differenze temporanee tra il risultato civilistico e l'imponibile fiscale riconducibili alle variazioni in diminuzione o in aumento della base imponibile effettuato esclusivamente in applicazione di norme fiscali. Nel corso dell'esercizio non ha subito variazioni conseguenti ad accantonamenti pertanto il saldo al 31/12/10 è pari a € 3.233.

Il fondo per rischi diversi è stato costituito nei precedenti esercizi e accoglie accantonamenti in relazione a costi da sostenersi in esercizi futuri infatti il contratto relativo all'A.O.P Cisanello era un contratto pluriennale per il quale la società si è assunta totalmente gli oneri per la manutenzione straordinaria in caso di rottura e/o guasti agli impianti realizzati.

Il criterio che ha determinato l'accantonamento è stato quello di considerare ragionevolmente corretto che gli interventi di manutenzione ordinaria sarebbero stati inferiori nei primi anni di gestione degli impianti rispetto a quelli necessari in seguito. Per correggere questa tendenza (variabilità dei costi rispetto ai costanti ricavi) è stato creato il fondo che prudenzialmente ha accantonato, in misura decrescente negli anni, una quota per coprire le maggiori spese che, si presume, si renderanno necessarie negli esercizi futuri.

Nel corso dell'esercizio il fondo per rischi diversi non ha subito variazioni.

#### 10) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato Euro 492.502

Le movimentazioni della suddetta voce sono le seguenti:

<i>Descrizione voce</i>	<i>Valore al 31-12-2010</i>	<i>Valore al 31-12-2009</i>
<b>saldo iniziale</b>	<b>490.192</b>	<b>441.292</b>
Accantonamenti dell'esercizio	90.970	75.120
Utilizzi per versamenti a fondi di previdenza complementare	-33.171	
Utilizzi per cessazioni	-53.982	-26.220
Altri decrementi	-1.507	
<b>saldo finale</b>	<b>492.502</b>	<b>490.192</b>

tabella 43 - Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

### 11) Debiti Euro 32.035.028

La movimentazione delle voci che compongono i debiti risulta dalla seguente tabella:

Voci di bilancio	Valore al 31-12-2010			Valore al 31-12-2009		
	Esigibili		Totale	Esigibili		Totale
	entro l'esercizio	oltre l'esercizio		entro l'esercizio	oltre l'esercizio	
<b>Debiti finanziari:</b>						
• banche	8.145.599	9.000.000	17.145.599	97.662		97.662
• altri finanziatori						
<b>totale</b>	<b>8.145.599</b>	<b>9.000.000</b>	<b>17.145.599</b>	<b>97.662</b>		<b>97.662</b>
<b>Acconti:</b>						
• da clienti						
<b>totale</b>						
<b>Debiti commerciali:</b>						
• Debiti v/fornitori	13.712.299		13.712.299	8.060.309		8.060.309
• Debiti v/imprese controllanti	429.698		429.698	10.832.992		10.832.992
<b>totale</b>	<b>14.141.997</b>		<b>14.141.997</b>	<b>18.893.301</b>		<b>18.893.301</b>
<b>Debiti commerciali:</b>						
• imposte sul reddito	178.294		178.294	96.058		96.058
• altre imposte e tasse	62.230		62.230	38.222		38.222
<b>totale</b>	<b>240.524</b>		<b>240.524</b>	<b>134.280</b>		<b>134.280</b>
<b>Debiti diversi:</b>						
• Debiti v/Istituti di Previdenza	74.895		74.895	83.637		83.637
<b>totale</b>	<b>74.895</b>		<b>74.895</b>	<b>83.637</b>		<b>83.637</b>
<b>Altri debiti:</b>						
• dipendenti	308.581		308.581	261.179		261.179
• altri	123.432		123.432	28.056		28.056
<b>totale</b>	<b>432.013</b>		<b>432.013</b>	<b>289.235</b>		<b>289.235</b>
<b>TOTALE</b>	<b>23.035.028</b>	<b>9.000.000</b>	<b>32.035.028</b>	<b>19.498.115</b>		<b>19.498.115</b>

tabella 44 - Debiti

La voce Debiti verso Banche, per euro 17.145.599, è formata da:

1. scoperto di conto corrente per euro 6.715.495;
2. debiti per anticipi fatture per euro 430.104;
3. mutui passivi verso istituti entro 12 mesi per euro 1.000.000;
4. mutui passivi verso istituti di medio/lungo credito per euro 9.000.000.

In relazione al piano di ammortamento i mutui possono essere così suddivisi:

Descrizione	scadenza entro 1 anno	scadenza entro 5 anni	scadenza oltre 5 anni
Mutuo entro 12 mesi	1.000.000	1.000.000	
Mutuo BNL		4.000.000	5.000.000 -

tabella 45 - Piano ammortamento mutui

Per i suddetti debiti, non vi sono garanzie reali prestate.

Da evidenziare, peraltro, che la controllante Toscana Energia S.p.A. ha rilasciato lettere di patronage nei confronti del sistema creditizio a favore della Toscana Energia Green S.p.A. per un totale di euro 26.550.000,00.

#### Debiti verso Imprese controllanti euro 429.698

In tale voce, sono riepilogati i debiti verso Toscana Energia S.p.A.

I **Debiti tributari**, in particolare, riguardano:

	2010	2009
Imposte sul reddito	178.294	96.057
Erario c/ rit. dip.	51.686	51.069
Erario c/IVA		-13.645
Erario c/rit.lavoratori autonomi	6.813	
Erario c/Imp.sost.	3.731	799
<b>TOTALE</b>	<b>240.524</b>	<b>134.280</b>

tabella 46 - Debiti tributari

Tra i "debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale" sono iscritti i debiti il cui dettaglio si espone nella prossima tabella:

	2010	2009
INPS	57.919	68.208
INAIL	2660	
INPDAP	6.801	6.633
ALTRI	7.515	8.796
<b>TOTALE</b>	<b>74.895</b>	<b>83.637</b>

tabella 47 - Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

La voce "Altri debiti" riguarda:

	2010	2009
Debiti verso i dipendenti	308.581	261.179
Creditori div. a breve termine	88.031	5.433
Diversi	35.401	22.623
<b>TOTALE</b>	<b>432.013</b>	<b>289.235</b>

tabella 48 - Altri debiti

Il contenuto delle suddette voci è il seguente:

- "Debiti verso i dipendenti": per ferie e permessi maturati e non goduti;
- "Creditori diversi a breve termine": contiene principalmente il debito verso clienti per anticipi ricevuti

### 12) Ratei e risconti passivi Euro 27.278

La composizione delle suddette voci è riportata nelle tabelle seguenti:

	Valore al 31-12-2010			Valore al 31-12-2009		
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	Totale
Ratei passivi	3895		3895			
Risconti passivi	23.383		23.383	13.767		13.767
<b>Totale</b>	<b>27.278</b>		<b>27.278</b>	<b>13.767</b>		<b>13.767</b>

tabella 49 - Ratei e risconti passivi

I risconti passivi sono relativi principalmente alla sospensione dei canoni di manutenzione anticipatamente riscossi.

### 13) Conti d'ordine Euro 8.329

Sono relativi al valore residuo dei beni per i quali sono in essere contratti di leasing alla fine dell'esercizio.

### 14) Ricavi delle vendite e delle prestazioni Euro 17.882.453

I ricavi per prestazioni di servizi e cessioni di beni, tutti conseguiti in Italia, sono così composti:

descrizione voci	2010	2009
Impianti fotovoltaici	5.799.773	470.000
Conduz. Imp. Clim. TGCL	4.190.879	1.775.642
Contratto AOP	4.688.527	2.332.277
Lotto Q1		3.579.579
Calore	749.099	406.983
Servizi energia elettrica	808.271	505.358
Settore Pubblica illuminazione:	426.628	507.446
Ricavi altre prestazioni	1.219.276	1.543.852
<b>Totale</b>	<b>17.882.453</b>	<b>11.121.137</b>

tabella 50 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Per ulteriori approfondimenti sull'andamento dell'attività si rimanda alla relazione sulla gestione.



**15) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni Euro 31.103**

Comprendono gli incrementi di immobilizzazioni, iscritte all'attivo patrimoniale, realizzate con lavori interni (manodopera e materiali).

Il dettaglio è riportato nel sottostante prospetto:

Descrizione	2010			
	Lavoro	Prestazioni Interne	Materiali di magazzino	Totale
Immobilizzazioni materiali	31.103			31.103
<b>Totale</b>	<b>31.103</b>			<b>31.103</b>

tabella 51 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

**16) Altri ricavi e proventi Euro 443.333**

La voce contiene ricavi per personale comandato presso controllante per euro 427.103, proventi diversi per euro 7.043 e contributi c/impianti per euro 9.187.

**17) Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Euro 11.837.409**

La voce si compone dei costi di materie di consumo, specifiche per ciascun servizio.

Con riferimento alla classificazione delle voci acquisti gas metano e consumo di energia gli amministratori precisano che ai fini di una migliore rappresentazione in bilancio tali voci, classificate nell'anno 2009 tra i costi per servizi, sono state allocate, nell'anno 2010, tra i costi per materie.

La composizione è la seguente:

descrizione voci	2010	2009
<b>Settore gas</b>		
• Acquisto gas metano	5.424.266	
• Acquisto gasolio	226.304	68.121
• Materiali di consumo	408.579	78.075
<b>Settore fotovoltaico</b>		
• Realizzaione imp. Massarosa	5.314.356	
<b>Settore pubblica illuminazione</b>		
• Consumo di energia	417.242	
<b>Altri</b>		
• Carburanti e lubrificanti	26.443	17.435
• Altri acquisti	20.219	34391
<b>Totale</b>	<b>11.837.409</b>	<b>198.022</b>

tabella 52 - Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

**18) Costi per servizi Euro 3.533.913**

La voce si compone dei costi relativi a prestazioni di terzi, specifici per ciascun servizio. Per quanto riguarda l'allocazione dei costi per gas ed enel si è già detto.

La composizione della voce in oggetto è la seguente:

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Lavorazioni esterne	1.782.060	5.125.796
Servizi Univ. Pisa	254.760	43.765
Servizi Imp. Fotovoltaici	227.412	449.000
Gas e Enel		2.660.274
<b>Totale costi</b>	<b>2.264.232</b>	<b>8.278.835</b>
<b>Costi di struttura</b>		
Consulenze e prestazioni professionali	206.816	77.804
Spese trasferta, aggiornamento personale e altri costi accessori	58.301	41.925
Assicurazioni	35.575	35.278
Compensi organi societari (C.d.A. e collegio sindacale)	91.103	56.167
Consumi interni - Utenze varie	8.002	13.724
Spese e servizi telefonia e telecomunicazioni	58.588	64.931
Manutenzione e riparazioni	126.959	28.246
Servizi generali service	340.500	
Personale in prestito	192.656	167.126
Altri servizi	151.181	66.995
<b>Totale costi di struttura</b>	<b>1.269.681</b>	<b>552.196</b>
<b>Totale</b>	<b>3.533.913</b>	<b>8.831.031</b>

tabella 53 - Costi per servizi

**19) Costi per il godimento di beni terzi Euro 159.721**

La voce si compone principalmente degli affitti passivi e dei costi per noleggio attrezzatura:

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Canoni di locazione	48.558	48.427
Spese condominiali	55.000	55.000
Noleggio attrezzature	43.147	25.387
Canoni leasing	13.016	12.890
<b>Totale</b>	<b>159.721</b>	<b>141.704</b>

tabella 54 - Costi per il godimento di beni di terzi

**20) Costi per il personale Euro 1.834.778**

Riguardano, in conformità dei contratti di lavoro e delle leggi vigenti, le retribuzioni corrisposte al personale, gli accantonamenti per trattamento di fine rapporto, le ferie maturate e non godute, i costi accessori del personale e gli oneri previdenziali ed assistenziali a carico della Società.

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Salari e stipendi	1.263.234	1.081.486
Oneri sociali	477.363	359.762
Trattamento di fine rapporto	92.385	75.120
Altri costi	1.796	1.839
<b>Totale</b>	<b>1.834.778</b>	<b>1.518.207</b>

tabella 55 - Costi per il personale

**21) Ammortamenti e svalutazioni Euro 536.710**

La situazione degli ammortamenti e svalutazioni è la seguente:

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
• Immobilizzazioni immateriali	102.133	50.517
• Immobilizzazioni materiali	145.089	132.476
• Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	289.488	141.143
<b>Totale</b>	<b>536.710</b>	<b>324.136</b>

tabella 56 - Ammortamenti e svalutazioni

**a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali Euro 102.133.**

È stato calcolato in base ai criteri illustrati alla voce "Immobilizzazioni immateriali" dello Stato Patrimoniale.

**b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali Euro 145.089.**

Le quote di ammortamento sono calcolate applicando ai beni, valutati con i criteri precedentemente descritti, le aliquote riportate nella tabella relativa.

**c) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide Euro 289.488.**

Si riferiscono all'accantonamento al Fondo svalutazione crediti considerato congruo, al fine di esporre i crediti al loro presumibile valore di realizzo.

**22) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci Euro 313.811**

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-313.811	

tabella 57 - Variazione delle rimanenze

Le giacenze iniziali sono pari a zero.

## Bilancio di esercizio

2 0 1 0

### 23) Oneri diversi di gestione Euro 180.348

La composizione della voce è evidenziata nella seguente tabella:

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Imposte indirette, tasse e tributi locali	70.000	36.282
Contributi associativi	7.000	6.803
Altri oneri diversi di gestione	103.348	47.200
<b>Totale</b>	<b>180.348</b>	<b>90.285</b>

tabella 58 - Oneri diversi di gestione

### 24) Altri proventi finanziari Euro 3.036

Tale voce accoglie gli interessi maturati sui conti correnti e depositi bancari.

### 25) Interessi ed altri oneri finanziari Euro 176.264

La voce è così composta:

<i>descrizione voci</i>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
• Interessi passivi verso fornitori	7.997	1.764
• Interessi passivi v/Istituti di credito	23.235	19.043
• Interessi passivi per mutui v/controlanti	144.568	82.224
• Altri interessi passivi	464	378
<b>Totale</b>	<b>176.264</b>	<b>103.409</b>

tabella 59 - Interessi ed altri oneri finanziari

### 26) Proventi straordinari Euro 148.314

In tale voce sono riepilogati proventi straordinari dovuti ad errati stanziamenti e da note di credito da fornitori non previste.

### 27) Oneri straordinari Euro 224.763

In tale voce sono riepilogati oneri straordinari dovuti ad errati stanziamenti per quanto riguarda i conguagli sui consumi di gas e da note di credito emesse a clienti a storno di fatture relative ad anni precedenti.

### 28) Imposte sul reddito dell'esercizio

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono state stimate prevedendo la determinazione dell'imponibile che risulterà dalla predisposizione della dichiarazione dei redditi.

L'importo è così suddiviso:

IRES dell'esercizio corrente	euro 237.483
IRAP dell'esercizio corrente	euro 76.006
Adeguamento imposte anticipate	euro -82.647
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>euro 230.842</b>

**Informazioni supplementari in materia di fiscalità**

Come richiesto dall'aggiornamento del principio contabile n° 25 emanato dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri sul trattamento contabile delle imposte sul reddito operato dall'OIC si riporta di seguito:

- il prospetto analitico di raccordo che conduce alla determinazione del reddito imponibile ai fini IRES e IRAP.

Prospetto analitico di raccordo per la determinazione del reddito imponibile ai fini IRES

<i>Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico - IRES</i>		
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>354.373</b>	
<b>Onere fiscale teorico (aliquota 27,5%)</b>		<b>97.452</b>
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi		
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	318.720	
Rilascio delle differenze temporanee da esercizi precedenti	-18.183	
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	208.665	
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>863.575</b>	
<b>Onere fiscale effettivo</b>		<b>237.483</b>

tabella 60 - Prospetto IRES

Prospetto analitico di raccordo per la determinazione del reddito imponibile ai fini IRAP

<i>Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico - IRAP</i>		
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>587.821</b>	
Costi e ricavi non rilevanti ai fini IRAP	2.124.270	
<b>Totale</b>	<b>2.712.089</b>	
<b>Onere fiscale teorico (aliquota 3,90%)</b>		<b>105.771</b>
Differenze che non si riverteranno negli esercizi successivi	-763.211	
<b>Imponibile fiscale</b>	<b>1.948.880</b>	
<b>IRAP corrente per l'esercizio (aliquota 3,90%)</b>		<b>76.006</b>

tabella 61 - Prospetto IRAP

**29) Numero dei dipendenti**

Il personale a ruolo al 31/12/2010 è composto da 41 unità così suddivise:

- dirigenti 0
- quadri 0
- impiegati 26
- operai 15

La società al 31/12/10 ha in forza con la formula del "comando" 1 dirigente ed 1 impiegato ed ha distaccato presso la controllante n° 8 impiegati e 5 operai.

**30) Prospetto di cui all'art. 2427 n. 22 c.c.**

<b>AUTOMEZZI</b>	
<b>Descrizione</b>	<b>2010</b>
Valore attuale delle rate di canone non scadute	1.956
Costo sostenuto dalla società concedente	38.801
Onere finanziario effettivo	2.379
Valore di bilancio (ammontare complessivo d'iscrizione in bilancio dei beni in leasing qualora fossero stati considerati immobilizzazioni)	7.760
Ammortamenti e rettifiche di valore virtuali	7.760
Fondo ammortamento virtuale	31.041

tabella 62 - Prospetto di cui all'art. 2427 n. 22 c.c.

È opportuno precisare che l'effetto sul patrimonio netto non è significativo.

**31) Prospetto riepilogativo dati essenziali bilancio ex art. 2497 bis c.c. direzione e coordinamento**

Segnaliamo che la società è soggetta alla direzione e coordinamento della società controllante Toscana Energia S.p.A. che ad oggi detiene il 100% del capitale sociale.

Ai sensi dell'art. 2497-bis comma 4 del Codice Civile, si fornisce in allegato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali della società controllante così come risultante dal bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2009, approvato con delibera dell'assemblea ordinaria dei soci.

Per una adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Toscana Energia S.p.A. al 31/12/2009, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

<b>TOSCANA ENERGIA S.p.A.</b>	
<b>BILANCIO AL 31-12-2009</b>	
<b>STATO PATRIMONIALE</b>	
	<i>31-12-2009</i>
<b>ATTIVO</b>	
A) Crediti verso i soci per i versamenti ancora dovuti	
B) Immobilizzazioni	525.280.612
C) Attivo Circolante	62.521.492
C) Ratei e risconti, con separata indicazione del disaggio su prestiti	178.157
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>587.980.261</b>
	<i>31-12-2009</i>
<b>PASSIVO</b>	
A) Patrimonio netto	
Capitale	142.360.921
Riserve	158.628.651
Utile a nuovo	38.006
Utile (perdita) dell'esercizio	21.244.620
B) Fondi per rischi ed oneri	48.924.710
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	8.572.127
D) Debiti	158.899.441
E) Ratei e risconti passivi	49.311.785
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>587.980.261</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>	
	<i>31-12-2009</i>
A) Valore della produzione	113.277.464
B) Costi della produzione	83.165.861
Differenza tra valore e costo della produzione	30.111.603
C) Proventi e oneri finanziari	5.712.480
D) Rettifiche di valore di attivita' finanziarie:	-567.463
E) Proventi e oneri straordinari	-2.910.702
Imposte sul reddito dell'esercizio	-11.101.298
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>21.244.620</b>

tabella 63 - Prospetto riepilogativo ex art. 2497 bis c.c. direzione e coordinamento

### **32) Informazioni supplementari**

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427, n. 6 ter) del Codice Civile, si segnala che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 non sono presenti crediti o debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

In ottemperanza al disposto di cui all'art. 2427, n. 8) del Codice Civile, si segnala che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 sono stati capitalizzati oneri finanziari nella voce spese istrutt. mutuo navicelli per euro 31.792.

In ottemperanza al disposto di cui all'art. 2427, n. 16) si segnala che nel corso dell'esercizio gli emolumenti spettanti al Collegio Sindacale ammontano complessivamente a euro 27.651 mentre gli emolumenti spettanti agli amministratori ammontano a euro 51.225.

In ottemperanza al disposto di cui all'art. 2427, n. 16 bis) si segnala che nel corso dell'esercizio gli emolumenti spettanti alla società di revisione ammontano complessivamente a euro 12.600.

In ottemperanza al disposto di cui all'art. 2427, n. 19 bis) si segnala che nel corso dell'esercizio 2010 il finanziamento fruttifero effettuato dal socio unico è stato estinto.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427, n. 22) del Codice Civile, si segnala che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 non sono state effettuate operazioni di locazione finanziaria.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427, n. 22) bis del Codice Civile, si segnala che nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2010 le operazioni realizzate con le parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato, per i dettagli delle stesse si rimanda al paragrafo 1.9 Altre informazioni - Rapporti con le parti correlate - della Relazione sulla Gestione.

### **33) Rinvii**

L'illustrazione dell'andamento della gestione e delle prospettive future, dei fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2010 e dei rapporti con la società controllante è riportata in apposita sezione della Relazione sulla Gestione presentata a corredo del bilancio.

*Pisa, 23 Marzo 2011*

*Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Dott. Antonio Pileggi*





# **RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31/12/2010**

Il bilancio chiuso il 31 dicembre 2010 redatto dagli Amministratori e proposto per l'approvazione con la nota integrativa e la relazione sulla gestione, rimesso a questo Collegio dopo l'approvazione in bozza del Consiglio di Amministrazione che ha avuto luogo nella riunione del 23/03/2011, presenta un utile, dopo il calcolo delle imposte, di € 123.531,00.

Con l'assetto societario, già richiamato nella nostra relazione al bilancio dell'esercizio precedente, la società si è data un'impostazione funzionale per una strategia a largo raggio nella quale prevale la realizzazione dell'impianto fotovoltaico dei Navicelli che, per la sua portata, ha richiesto un impegno finanziario di rilievo attuato con gli strumenti interni e di apporto esterno necessari allo scopo.

Durante il decorso esercizio la nostra attività si è svolta, oltretutto ai sensi dell'art. 2403 cod. civ., secondo le norme di comportamento del collegio sindacale raccomandate dagli organi di vertice del nostro Ordinamento professionale recentemente aggiornate con indicazioni di indirizzo che anche per questo esercizio mantengono i criteri in precedenza adottati.

In particolare abbiamo:

- vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta gestione amministrativa;
- partecipato a n. 1 assemblea in sede ordinaria, a n. 1 assemblea in sede straordinaria e a n. 3 riunioni del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che disciplinano il funzionamento di detti Organi e per le quali possiamo assicurare che gli atti deliberati sono conformi alla Legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardati, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo ottenuto dagli Amministratori, particolarmente dal Presidente, dall'Amministratore Delegato cessato e dal nuovo, nonché dagli addetti alle funzioni operative, informazioni dettagliate sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e possiamo assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla Legge ed allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio ha continuato a controllare l'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo e contabile e l'affidabilità di entrambi con le trasformazioni in corso, stante il nuovo assetto e la mission che la società si è data ne quadro delle finalità e dell'organizzazione dell'unico socio; in ogni caso i fatti di gestione sono stati correttamente rappresentati come il Collegio ha potuto constatare con gli approfondimenti della documentazione di supporto e le informazioni sia degli Amministratori che dei funzionari addetti sopra richiamati. È stato di estrema utilità ai fini delle nostre funzioni di conoscenza e di vigilanza l'incontro coi membri del Collegio Sindacale della controllante di totale riferimento "Toscana Energia S.p.A.", che ha avuto luogo a Firenze nella sede legale della medesima il 16/03/2010, al fine di puntualizzare le rispettive posizioni.

Inoltre il Collegio ha vigilato sull'applicazione della normativa di cui al D.Lgs. N. 231/2001 e successive modifiche e integrazioni in materia di responsabilità amministrativa degli Enti.

Abbiamo anche controllato che le formalità poste in essere nel decorso esercizio sia stata data la dovuta pubblicità presso il Registro Imprese non riscontrando né carenze, né anomalie, né omissioni. Il Collegio ha inoltre verificato le procedure che la società ha in essere e che regolano tutte le fasi che vanno dall'assunzione del personale alla gestione quotidiana dello stesso, compresi i comandi, fino alla permanenza del rapporto di lavoro. In proposito è stato preso in esame dettagliatamente il ciclo del personale per le sue peculiarità nei rapporti con al controllante.

È stato effettuato il controllo del corretto e puntuale adempimento delle disposizioni tributarie con particolare riguardo al passaggio dal risultato civilistico a quello fiscale imponibile evidenziato nel modello della dichiarazione dei redditi ed in genere ai criteri adottati nella sua predisposizione.

Gli adempimenti di cui al D.Lgs. 81/2008 in materia di sicurezza sul lavoro, nonché quelli di cui al D.Lgs. 196/2003 in materia di sicurezza del trattamento dei dati personali hanno avuto regolarmente luogo.

Sono stati esaminati dettagliatamente i principali contratti di servizi sotto il profilo delle clausole, delle rispettive obbligazioni e garanzia esecutive; un particolare esame è stato dedicato in una delle periodiche verifiche al contratto con l'Azienda Ospedaliera Pisana (A.O.P.) e a quello dell'impianto fotovoltaico dei Navicelli.

Ai sindaci non sono pervenute denunce ex art. 2408 cod. civ..

Nell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio prende atto delle certificazioni del sistema di gestione in base alle norme ISO 9001 SA 8000, estese a entrambe le sedi aziendali relativamente alla "Erogazione del servizio energia. Progettazione, installazione, conduzione e manutenzione di impianti tecnologici, fotovoltaici e di illuminazione pubblica".

Non essendo demandata al Collegio la revisione legale dei conti ex art. 2409/bis cod. civ., con il conseguente controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo comunque vigilato sull'impostazione generale dello stesso e sulla conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e non abbiamo particolari osservazioni da riferire così come per la relazione sulla gestione predisposta con piena coerenza e osservanza delle relative norme.

Gli Amministratori, nella redazione del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non vi sono osservazioni o riserve al riguardo. Per quanto ci compete specificamente in merito al bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2010 osserviamo:

- il valore della produzione ha avuto un incremento di circa il 60% rispetto all'anno precedente;
- il Fondo svalutazione crediti è stato incrementato per la quota accantonata a fronte di eventuali future inesigibilità e, dopo il modesto utilizzo per crediti irrealizzabili, a fine esercizio ammonta a € 688.130,00;
- il Fondo rischi diversi relativo al contratto A.O.P. Cisanello, pari a € 70.674,00 è invariato rispetto all'esercizio precedente;
- il Fondo imposte differite rimane invariato;
- continua anche in questo esercizio l'aumento degli oneri finanziari a causa degli investimenti effettuati e segnatamente la realizzazione dell'impianto fotovoltaico dei Navicelli;
- l'indebitamento globale più elevato rispetto all'esercizio precedente è riferibile al consistente investimento più volte ricordato.

Ai sensi dell'art. 2426 del c.c. il Collegio esprime il proprio consenso al mantenimento in bilancio dei valori, al netto degli ammortamenti, dell'avviamento per € 271.752,00 e dei costi di impianto per € 77.538,00 comprensivi dell'incremento dell'anno pari ad € 2.527,00, prendendo atto delle motivazioni per il maggior periodo di ammortamento per quanto concerne l'avviamento.

Sulla base di quanto sopra esposto, delle verifiche eseguite, dell'esame degli atti sociali, dello schema di bilancio chiuso al 31/12/10, dettagliatamente illustrato nella nota integrativa e corredato della relazione sulla gestione, nonché della relazione del Revisore Contabile datata 8 aprile 2011 e agli atti della società ai sensi dell'art. 14 D.Lgs 27/01/2010 N. 39 e dell'art. 2429 3° comma cod. civ., il Collegio ritiene che la situazione patrimoniale a fine esercizio ed il risultato economico dell'esercizio 2010 rispecchino il reale stato economico, patrimoniale e finanziario della società e siano stati redatti secondo corrette norme di Legge, di prudenza gestionale e amministrativa ed esposti con chiarezza e trasparenza.

Proponiamo pertanto all'assemblea di approvare il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2010, e la relazione sulla gestione così come redatti dagli Amministratori, concordando con i medesimi sulla destinazione dell'utile di esercizio. Venendo a naturale scadenza in nostro mandato Ve lo rimettiamo ringraziando per la fiducia accordataci.

*Pisa, 11 aprile 2011*

IL COLLEGIO SINDACALE

Giuseppe Prosperi  
Luciano Bachi  
Andrea Bonghi

# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27/1.2010, N. 39

All'Azionista della  
**TOSCANA ENERGIA GREEN S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Toscana Energia Green S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2010. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della Toscana Energia Green S.p.A.. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altro revisore in data 6 aprile 2010.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Toscana Energia Green S.p.A. al 31 dicembre 2010 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

4. La responsabilità della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dalle norme di legge compete agli amministratori della Toscana Energia Green S.p.A.. È di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Toscana Energia Green S.p.A. al 31 dicembre 2010.

Firenze, 8 aprile 2011

PricewaterhouseCoopers SpA



Lamberto Tommasi  
(Revisore Legale)



#### PricewaterhouseCoopers Spa

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277851 Fax 027785240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: **Bari** 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - **Bologna** Zola Predosa 40069 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - **Brescia** 25123 Via Borgo Pietro Wuhrer 23 Tel. 0303697501 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - **Genova** 16121 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06570251 - **Torino** 10129 Corso Montevicchio 37 Tel. 011556771 - **Trento** 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37122 Corso Porta Nuova 125 Tel. 0458002561

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



**Bilancio di esercizio**

**2 0 1 0**

*A cura dell'Ufficio Comunicazione e Gestione del Brand  
di Toscana Energia S.p.A.*

*Progetto grafico e impaginazione:  
Sesamo Comunicazione Visiva - Figline Valdarno (FI)*





TOSCANA ENERGIA GREEN SPA

Società a socio unico soggetta all'attività di controllo  
e coordinamento di TOSCANA ENERGIA S.p.A.  
Sede legale: via Ciliegiole, 43 - 51100 Pistoia

Capitale Sociale € 6.330.804  
R.E.A. PT-171701- Reg. Imprese di Pistoia/Cod.Fisc./P.IVA 01187460504